

企業プロフィール

- 会社名 : 株式会社大谷
- URL : <http://www.p-otani.co.jp/>
- 業種・業務内容 : 印章の製造・小売
- 本社所在地 : 新潟県
- 従業員数 : 543名

取り組み背景

10年前から外部より講師を招いて生産性向上のための研修を行っている。その一環として4Sへの取り組みを始めている。

取り組み目的

仕事をやり易くする4Sを実現する。

取り組み概要

4S(整理、整頓、清掃、清潔)巡回及び改善活動。

取り組み内容

4S巡回の実施と4S改善シートの作成・発表

当社では、タスク改革研究所の研修を行う前に4S巡回を行っている。

- 4S巡回では、美化委員会(4S担当者)が20のチェック項目を基に工場内を巡回し、評価を行っている。

巡回頻度・時間 : 年7回、30~40分程度

- 各担当部署が、4S巡回での指摘事項の改善を行い、4S改善シートを作成する。

(1)改善は、巡回後研修までの1~2週間の間に行う。

(2)部署によって担当の決め方は異なるが、指摘の内容により割り振りは変わることもあるので、最終的な総括は美化委員が行う。

- 研修時に改善発表を行い、講師より講評を受け、更なる改善を進めている。

<20のチェック項目>

・評価項目通りになっていれば—————○ --5点
 ・なっていない(改善が必要な)ら—————× --0点

No.	分類	評点	評価項目
1	不要物の整理	2	不要物はない。
2	床の掃除	2	掃除用具の処理はOK/ホウキの先は地面から離れている。
3		2	紙クズなどの付着はない。油、水などがこぼれていない。
4	掲示場所	2	古い掲示、破れ、汚れ、不整列はない。
5	緊急時の為の整理	2	消火器、消火栓前、非常口、道路交差点などに物は置いてない。
6	床にじか置き	2	工具、仕掛品は床にじかに置いてない。
7	通路の確保	3	通路までハミ出していない。
8		3	通路がハッキリしている。線引き完了。
9	置き方・積み方	3	置き方、積み方はよい。ポリボックス等に入れ床に直接置いていない。
10		3	2m以下にペンキのはげている所はない。
11	機械構築物の掃除	3	汚れ(紙クズ、ヒビ、油、ホコリ等)はない。
12		3	機械、壁際に工具、仕掛品、不要物等は立て掛けていない。
13	外回りの清掃	3	受持区域は清潔、溝の汚れはない。
14	仕掛品管理	3	机、台車、パレットの列は曲がっていない。
15		4	パネル等で置物場の明示がしてある。
16	工具の整理	4	置場の明示がしてある。パネル等で。
17		4	作業場ごとに必要工具及び治具が配置されている。
18		4	いろいろな物が混然とは置いてない。
19	棚・機の整理	4	品名、所定位置の明示がしてある。
20		4	机、作業台の上がキッチンとしている。

成果

- ムダの削減による作業効率の向上。
- 作業品質の向上。