

# 電力会社様向けソリューション のご紹介

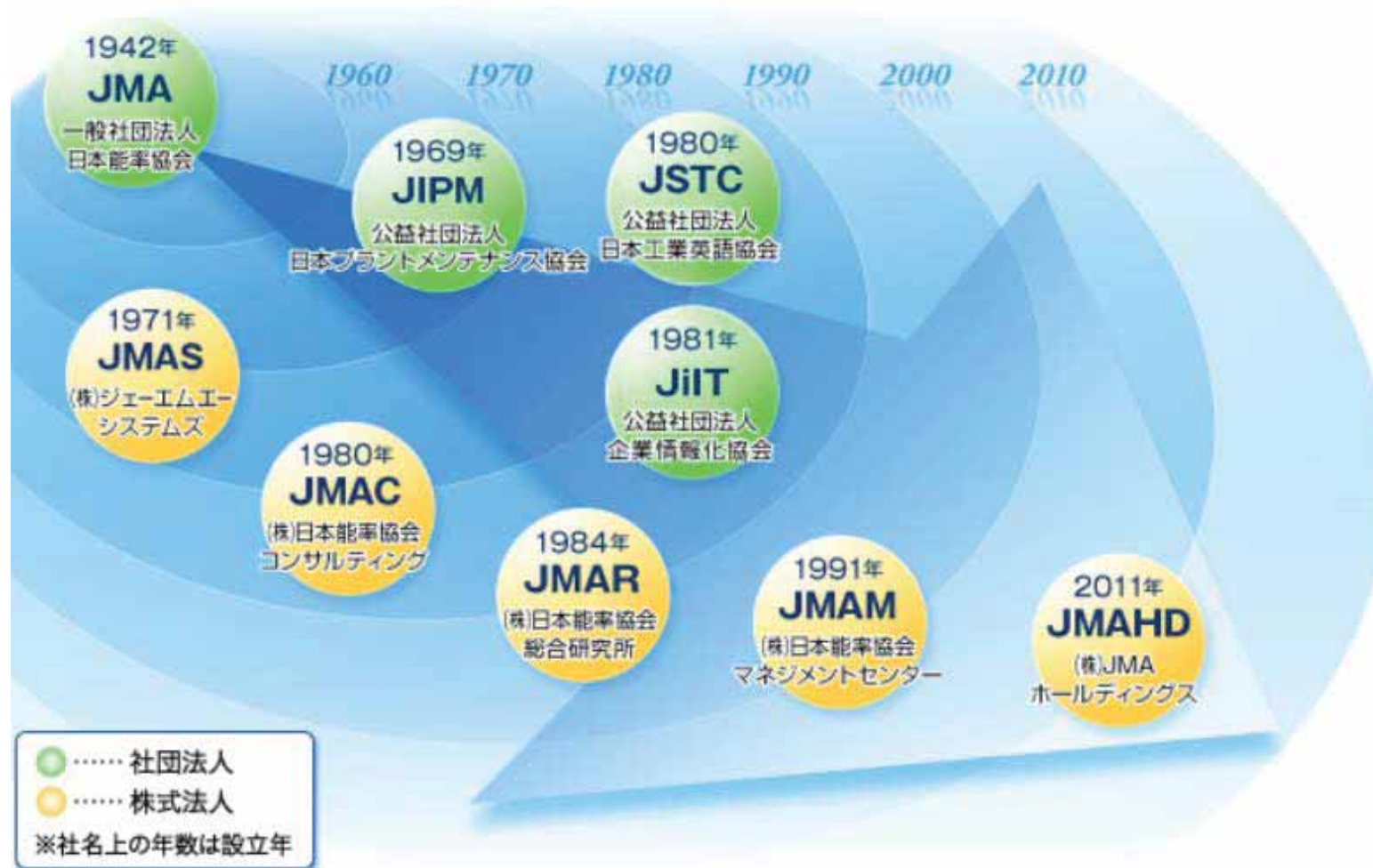
2013年9月

※本資料は以下の利用条件を十分ご確認の上ご利用ください。

1. 本資料に関する著作権, 商標権, 意匠権等を含む一切の知的財産権は, JMACに帰属しています。
2. JMACの事前の書面による承諾を受けた場合をのぞき, 本資料の一部又は全部を複製, 転載, 転用, 翻案することは禁止されています。

# 日本能率協会グループについて

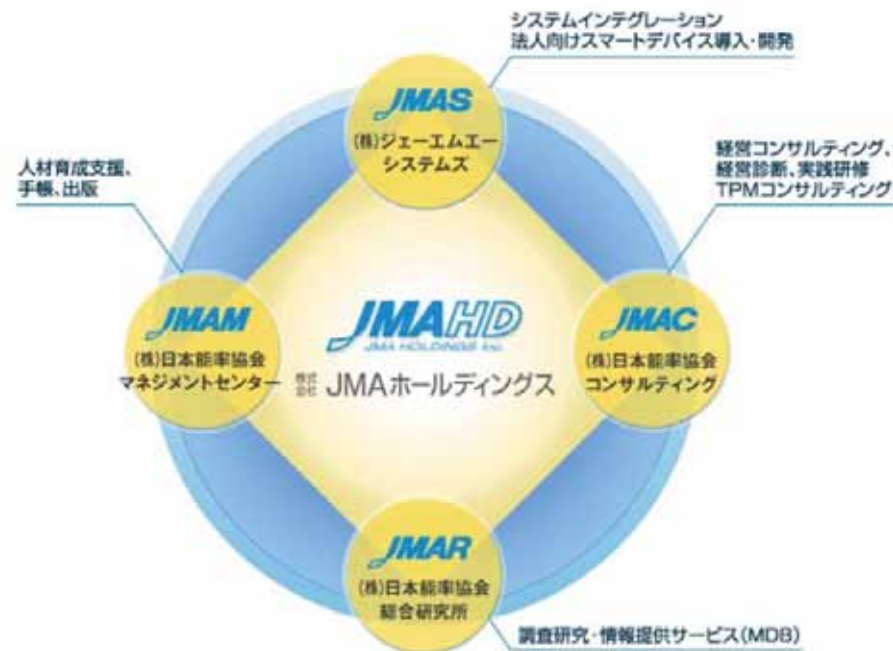
日本能率協会グループは、昭和17年の社団法人日本能率協会(JMA)の設立に始まります。以来70年を経て、いまや9の法人グループとして、各々が日本産業界の経営革新のご支援を目的として活動を続けています。



# JMAHDグループについて

グループ10法人によって、日本産業界のご支援を続けてきた日本能率協会グループでしたが、日本産業界の経営革新のニーズは、ますます多様化・高度化・複雑化してきました。これらに対応すべく、個々の団体による事業支援だけではなく、時代にあった十分な経営革新のご支援を連携して行うために、2011年4月、日本能率協会グループに属する株式会社5社は、株式会社JMAホールディングスを持株会社とする「JMAホールディングスグループ」として新たなスタートを切りました。

現在のJMAホールディングスの事業会社となる4社は、独自のノウハウと技術に基づく自律的な活動を通じた産業界へのサービス提供を続けますが、さらに高度かつ複雑なニーズに応えるべく、「JMAホールディングスグループ」として、総合的な事業サービスのご提供を目指し、新たなステージに立ちました。



# 会社概要

## 株式会社日本能率協会コンサルティング

所在地：東京都港区虎ノ門三丁目22番1号  
秀和第二芝公園三丁目ビル4階

代表者：代表取締役社長 鈴木 亨

創立：1980年

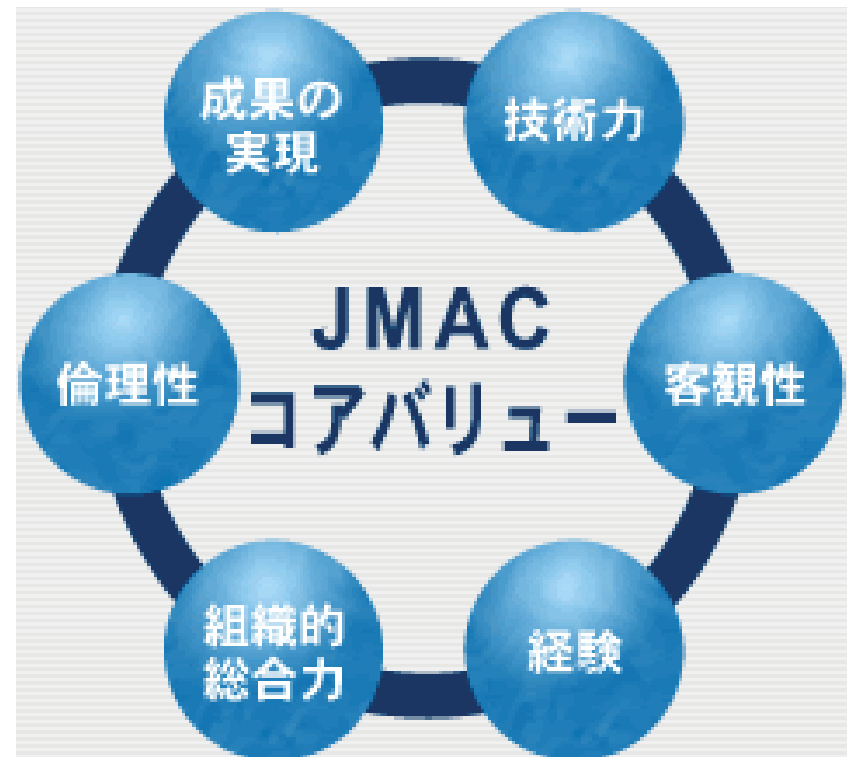
社員数：300名 (JMAC Japan)

海外拠点：ヨーロッパ(イタリア、スカンジナビア)  
中国、韓国、タイ、シンガポール、インド、  
アメリカ

子会社：株式会社 フューチャーマネジメントアンド  
イノベーションコンサルティング  
株式会社 クロスオーバー

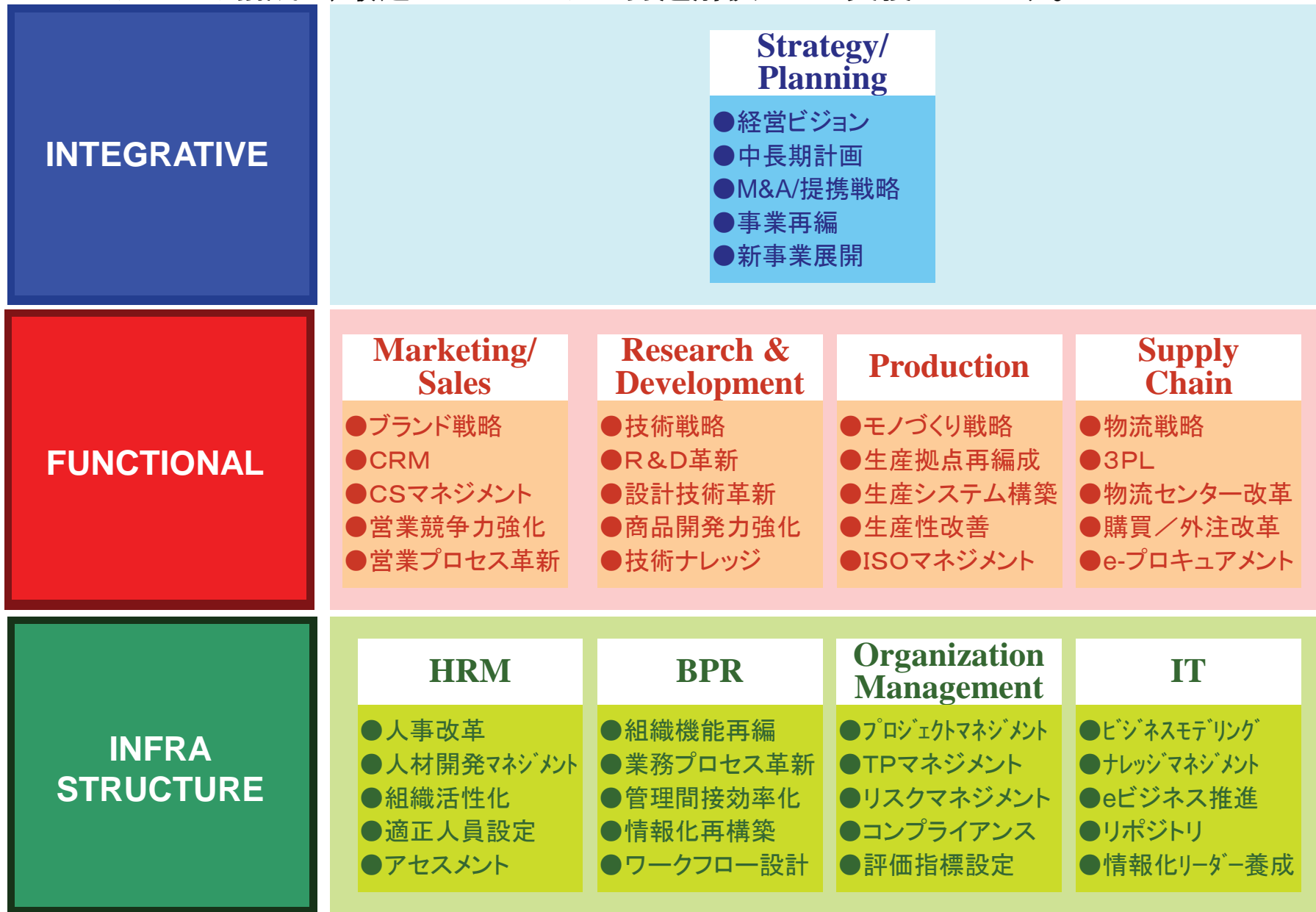
ホームページ：<http://www.jmac.co.jp/>

社団法人日本能率協会のコンサルティング部門が1980年に独立したコンサルティングファームです。専門領域で10年以上のキャリアを積んだコンサルタントとファームに蓄積された技術、そして多様な人材ポートフォリオにより、クライアントの組織風土や体質をもつかみとり、テーラーメイドな改革実施を立案します。改革案は、即座に推進計画に落とし込み、着実に成果を実現いたします。

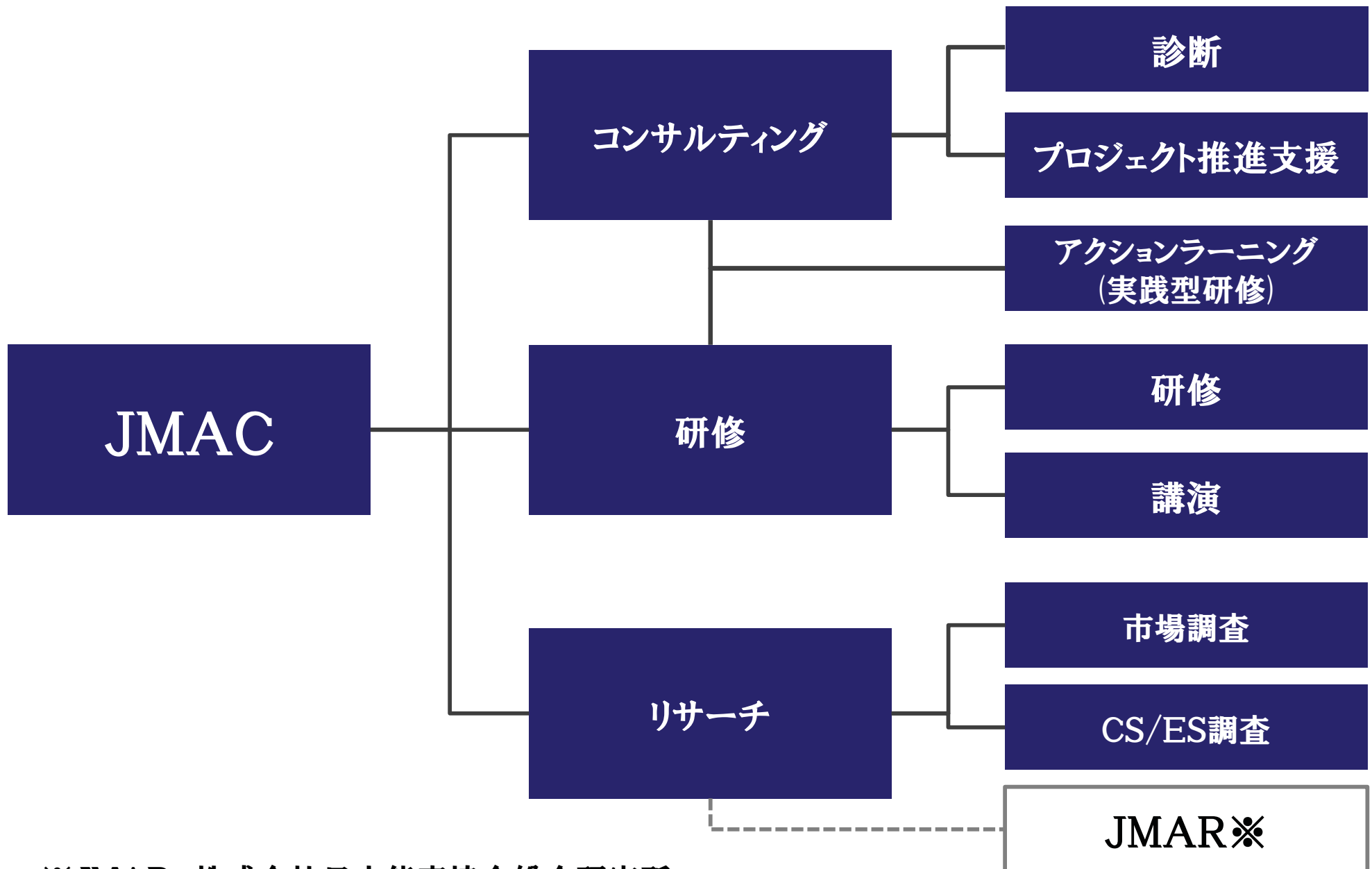


# 弊社の経営コンサルティング領域

お客様の抱える課題に応じ、戦略・計画立案から仕組み構築、人材教育に至るまで各分野の専門家によるプロジェクトチームを編成し、最適なアプローチで課題解決までご支援いたします。



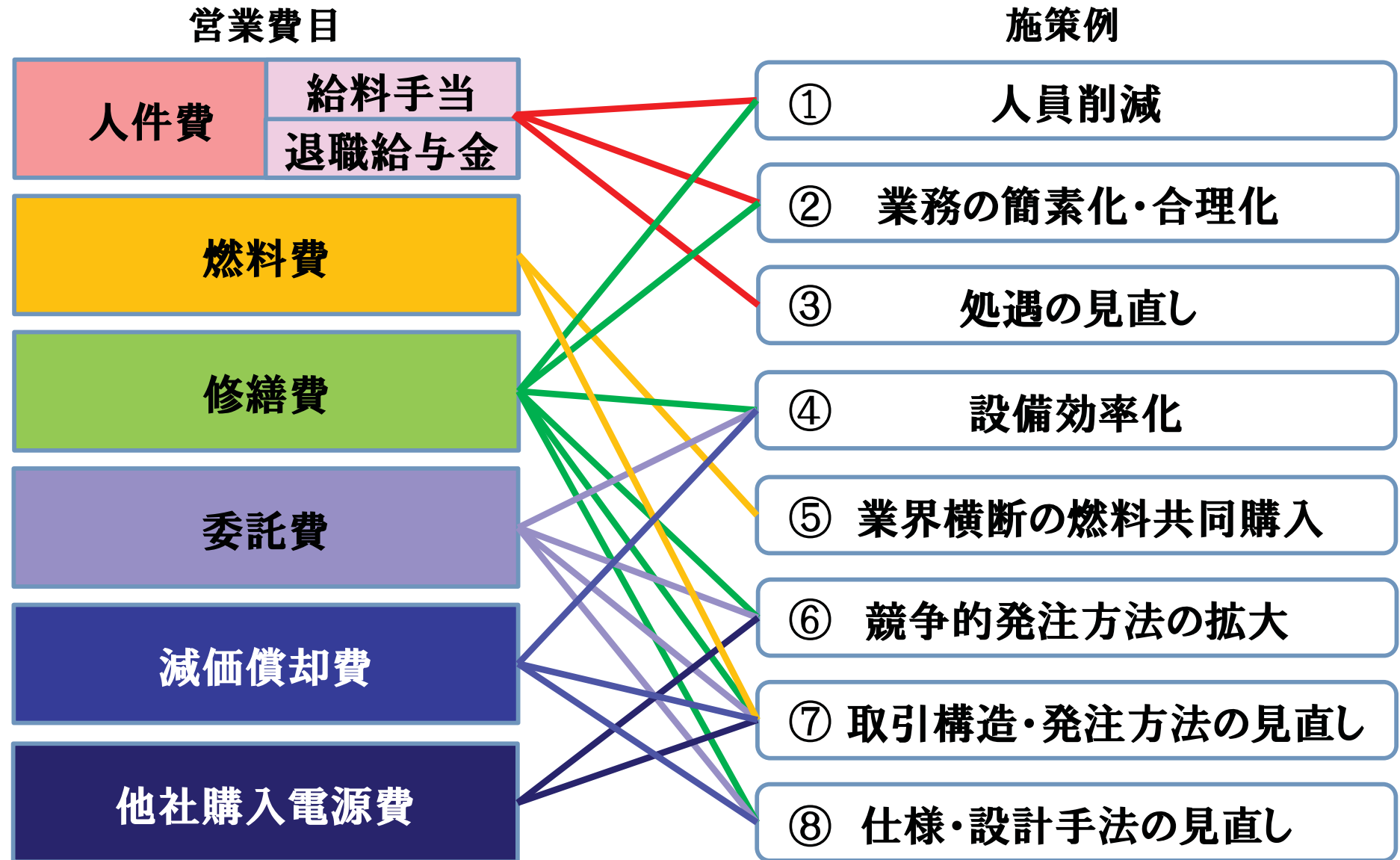
# 弊社の経営コンサルティング領域 サービス一覧



※JMAR 株式会社日本能率協会総合研究所

# 電力会社における電気事業営業費用と主な施策例の関係整理

電気事業営業費用削減に向けては、各費目と施策の関係を明確にした上で、関係する全ての部門が一体となり具体的な対策ならびに計画を検討・実施することが重要になります。





# 日本能率協会グループ 電力会社向けソリューション一覧

施策分類	想定施策 テーマ	日本能率協会G ソリューション	成果 実績	関係部門						
				発電	流通	小売	間接 企画	店所	子会 社	
①人員削減	・再編人事検討	再編人事サポート (JMAC)	-	○			○			○
②業務の簡素 化・合理化	・企業ビジョン／中計 策定	新ビジョン・中計策 定・評価(JMAC)	-				○			○
	・中計妥当性評価		-				○			○
	・要員の適正化	適正要員算定、 業務改革・改善 (JMAC)	業務 生産性 30%向上	○	○	○	○	○	○	○
③処遇の見直し	・新人事制度策定	新人事・人材開発 制度策定(JMAC)	-	○	○	○	○	○	○	○
④設備効率化	・故障、トラブルの削減 ・現場力のスキル向上 ・改善力の向上	TPM	・突発故障 ゼロミス・ク レーム数 20%down 保全スキル 評価レベ ルUP 改善効果 2.3億円 (3年間)	○	○					○
	・修繕費低減		突発故障 修繕費8千 万円解消	○	○				○	○

施策分類	想定施策 テーマ	日本能率協会G ソリューション	成果 実績	関係部門					
				発電	流通	小売	間接 企画	店所	子会 社
⑤業界横断の 燃料共同購入	・SCM改革	燃料運送のSCM コンサルティング (JMAC)	物流コ スト 20% 削減	○			○		
⑥競争的発注 方法の拡大	・全社購買改革	調達革新 (JMAC)	調達 コスト 15% 削減	○	○	○	○	○	○
⑦取引構造・発 注方法の見直し	・SCM改革 ・外注のP(生産性)・ Q(品質)・C(コスト)向 上によるコストダウン (外注現場力診断)	・SCM・外注再編・ コンサルティング (JMAC) ・外注評価	サプライ ヤーに TPM展 開  協力会 社ミス クレーム 0	○	○	○	○	○	○
⑧仕様・設計手 法の見直し	・仕様・設計手法の 標準化	設計プロセス革新・ コストハーフ	開発 コスト 20% 削減	○	○	○	○	○	○

※○ 関連が想定される部門 青字・・・実績有り

# 日本能率協会グループ 電力会社向けソリューション一覧

施策分類	想定施策 テーマ	日本能率協会G ソリューション	成果 実績	関係部門					
				発電	流通	小売	間接 企画	店所	子会 社
その他： 各電力会社が 有している関係 会社の業界横 断的な再編	・事業 デュエリジェンス (DD)	DD・PMIコンサル ティング (JMAC)	-				○		○
	・他社 ベンチマーク調査	ベンチマーク調査・ 分析 (JMAC)	-				○		○
その他： 厚生施設の削 減・執務スペー スの効率化	・賃料改定	適正賃料コンサル ティング (JMAC+外部)	年間賃 料 14.2% 削減				○	○	○
その他： 事業継続・非継 続の切り分け	・外注再編	外注再編コンサル ティング (JMAC)	-				○		○
	・新事業開発	新事業戦略策定 (JMAC)	-				○		○
	・市場調査	市場調査 (JMAR)	-			○	○		○

※○ 関連が想定される部門 青字・・・実績有り

# 日本能率協会グループ 電力会社向けソリューション一覧

施策分類	想定施策 テーマ	日本能率協会G ソリューション	成果 実績	関係部門					
				発電	流通	小売	間接 企画	店所	子会 社
その他： 長期計画停止 の火力の運転 再開・安定稼働	・設備メンテ業務の 効率化と安定化	TPM((JIPM-S) 設備管理(TPM)	前述 と同	○	○			○	○
	・技能伝承		-	○	○			○	○
	・改善活動指導		-	○	○	○	○	○	○
	・内部監査強化支援	内部監査員教育 (JMAC)	-	○	○	○	○	○	○
その他： ガスタービンをは じめとする緊急 設置電源や新設 電源の建設	・工期の短縮化	プロジェクトマネジ メント強化(JMAC)	-	○	○			○	○
	・ヒューマンエラーの 未然防止	ヒューマンエラー 教育(JMAC)	-	○	○			○	○
その他： 新エネルギー 対応	・再生可能エネルギ ーの効率的運用	バイオマス燃料の サプライチェーン 構築		○			○		○

※○ 関連が想定される部門 青字・・・実績有り

## お問い合わせ先

株式会社日本能率協会コンサルティング マーケティング本部  
エネルギー産業担当 江原

〒105-0011

東京都港区芝公園三丁目1番22号 日本能率協会ビル1階

TEL:03-3434-0982 FAX:03-3434-2963

E-mail: energy\_jmac@jmac.co.jp

## エネルギー産業向けホームページ

<http://www.jmac.co.jp/special/energy/>