

参考資料(1)	
在庫管理ベースのMFCA計算の考え方(机上検討用の試作版)-----	57
参考資料(2)	
中小の製造企業の MFCA 活用に向けた金融機関への期待、課題調査-----	61
参考資料(3)	
在庫管理ベースのMFCA計算の計算format(机上検討用の試作版)-----	63

参考資料（１）  
在庫管理ベースのMFCA計算の考え方（机上検討用の試作版）

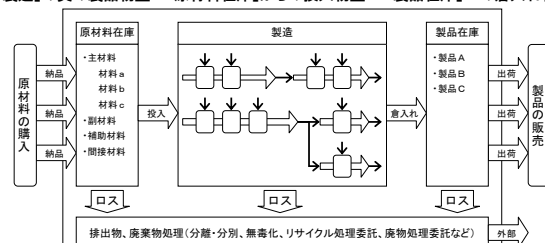
## 在庫管理ベースのMFCA計算の考え方 （机上検討用の試作版）

平成20年3月18日

日本能率協会コンサルティング

### 在庫管理ベースのMFCA計算の考え方

- ・物量センター：「原材料在庫」、「製造」、「製品在庫」
- ・「原材料在庫」からの投入物量＝「製造」のInput物量
- ・「製品在庫」への倉入れ物量＝「製造」のOutput物量
- ・「製造」の負の製品物量＝「原材料在庫」からの投入物量－「製品在庫」への倉入れ物量



Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

### （１）在庫管理ベースのMFCA計算ツール

- ・在庫管理ベースのMFCA計算手法により、その計算のロジックを説明する。
- ・在庫管理ベースのMFCA計算は、MS-Excelで、次の9つのsheetで構成される。
- ・「TOP」「加工費調査」「共通資材」「製品MC調査」「原材料在庫」「製品在庫」「加工物量計算」「MFCA概略計算」「MFCA表」
- ・このうち「TOP」「加工費調査」「共通資材」「製品MC調査」「原材料在庫」「製品在庫」のsheetに、必要事項を調査し、入力する。

Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

### （２）sheet「TOP」

- ・sheet「TOP」は、各sheetのヘッダーとして、共通事項の入力部分である。
- ・現在は、ヘッダーとしては、「会社名」「期間」「グループ」を設定している。
- ・グループは、原材料の共通性が高い、「製品群A」などの商品アイテムの単位として考える。
- ・加工費と共通資材は、グループ単位での入力が必要になるため、配賦計算で算出する。配賦計算は、売上金額や生産数量などの比率で行うが、ここでは売上金額とする。

Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

### （３）sheet「共通資材」－１：データ登録

- ・共通資材の対象の定義が必要。包装材、接着剤などのうち、在庫管理が重要なものに絞る。
- ・sheet「共通資材」は、アイテム、品種に共通で使用する資材に関する在庫管理のsheetである。
- ・まず、種類別に、その仕様と、期間中の在庫数量をInputする。期間は月次、もしくは年次。
- ・在庫数量は、「期初」「購入」「廃棄処分」「値引き」「期末」別にInputする。
- ・「期の材料使用数量」は上記数量から自動計算される。なお、この数量は、生産指示数量と異なる可能性があるため、生産管理システムの数量との差異を計算しておく必要がある。

2. 共通資材移動数量表

会社名: K&A株式会社

期間: 2007.12月

グループ製品名:

No	主要な資材名	仕様1	仕様2	仕様3	購入先	基準単価	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)	数量(個)
----	--------	-----	-----	-----	-----	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

### （３）sheet「共通資材」－２：物量とコスト計算

- ・共通資材（購入資材）の種類別に、その仕様から物量原単位と物量単価が自動計算。
- ・数量×物量原単位から「期初」「購入」「廃棄処分」「値引き」「期末」の在庫物量値が、物量×物量単価から在庫金額が、それぞれ自動計算。
- ・補助材料購入費は、補助材料の種類別に「購入金額－値引き処分金額」で計算。「値引き処分金額」は、必要のある場合に限り、別途定義する。
- ・MFCAの計算は、正の製品MC＝期の材料使用金額、負の製品MC＝廃棄処分金額で計算。

物量(個)									
No	主要な資材名	物量所有 位(個)	期初在庫 物量	購入物量	廃棄処分 物量	値引き 量	期末在庫 物量	際の材料 使用物量	
1			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
2			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
3			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
4			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
5			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
合計			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	

材料費(円)									
No	主要な資材名	材料費所有 位(円)	金額	購入金額	廃棄処分 金額	値引き 額	期末在庫 金額	際の材料 使用金額	
1			0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
2			0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
3			0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
4			0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
5			0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
合計			0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

MEGAの売上			
主な品名		計	有の品名
No	主要な資材名	MC	MC
1			
2			
3			
4			
5			
合計			

Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

## 在庫管理ベースのMFCA計算の考え方（机上検討用の試作版）

(3) sheet「共通資材」－3

- ・対象グループへの配賦計算とMFCA計算への引用
- ・総量計算は、ある期間中の使用数量、使用物、使用材料費金額を計算したものである
- ・配賦計算は、sheet「TOP」で定義した配賦率を、配賦計算値に乗じたものである
- ・月次計算で行なう場合は、配賦計算値そのままの数値でよいが、年次で共通資材の集計、棚卸しを行なう場合は、配賦計算値を12等分する必要があるが
- ・配賦された計算値は、sheet「MFCA概要計算」に引用される。

補助材料Stock Center	総売上金額	2,000			
	「プラー」の売上金額	200			
	加工費、補助材料の加減差	10.0%			
配賦計算	分類	項目	物量		
	Input	購入入量	0.0		
	Input	購入入量	0.0		
	Output	期首在庫減	0.0		
	Output	期末在庫増	0.0		
	Output	期首の在庫増減率	0.0		
	MC-CAT	平均的LIFO	コスト中心		
	MC-CAT	平均的FIFO	MC		
	配賦計算	分類	項目	物量	
		Input	購入入量	0.0	
Input		購入入量	0.0		
Output		期首在庫減	0.0		
Output		期末在庫増	0.0		
Output		期首の在庫増減率	0.0		
MC-CAT		平均的LIFO	コスト中心		
MC-CAT		平均的FIFO	MC		

### Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

(4) sheet「原材料在庫」－1：データ登録

- ・sheet「原材料在庫」は、製品に加える原材料に関する在庫管理のsheetである。
- ・まず、原材料（購入資材）の種類別に、その仕性と、期間中の在庫数量をInputする。
- ・在庫数量は、「期初」「購入」「廃棄処分」「荒木の値引き」「使用」別にInputする。
- ・「期末在庫数量」は上記数量から自動計算される。なお、この数量は、棚卸数量と異なる可能性があるため、その差異を計算して、確認の必要がある。

#### 4. 原材料物量移動調査票

原材物理量移動調査書						会計月(AAAA)集計先		期間(2007. 12月)		プルーフ品番品名		
No	主要な原料材料名	仕様・仕積			標準単価 (円/個)	購入先 (P/N)	数量 (個)	数量(個)				
		長さ(mm)	幅(mm)	厚さ(mm)				期前在庫	購入数量	集積数量	不良の量	期末在庫
1	機軸-01	900	50	1.0	1.0	300	1,674	6,488			7,895	
2	機軸-02	2,000	50	1.0	1.0	300				8.14		
3	機軸-03	900	50	1.0	1.0	300						
4	機軸-04	900	50	1.0	1.0	300						
5	機軸-05	900	50	1.0	1.0	300						
6	機軸-06	900	50	1.0	1.0	300						
7	機軸-07	900	50	1.0	1.0	300						
8	機軸-08	900	50	1.0	1.0	300						
9	機軸-09	900	50	1.0	1.0	300						
10	機軸-10	900	50	1.0	1.0	300						
11	機軸-11	900	50	1.0	1.0	300						
12	機軸-12	900	50	1.0	1.0	300						
13	機軸-13	900	50	1.0	1.0	300						
14	機軸-14	900	50	1.0	1.0	300						
15	機軸-15	900	50	1.0	1.0	300						
16	機軸-16	900	50	1.0	1.0	300						
17	機軸-17	900	50	1.0	1.0	300						
18	機軸-18	900	50	1.0	1.0	300						
19	機軸-19	900	50	1.0	1.0	300						
20	機軸-20	900	50	1.0	1.0	300						
21	機軸-21	900	50	1.0	1.0	300						
22	機軸-22	900	50	1.0	1.0	300						
23	機軸-23	900	50	1.0	1.0	300						
24	機軸-24	900	50	1.0	1.0	300						
25	機軸-25	900	50	1.0	1.0	300						
26	機軸-26	900	50	1.0	1.0	300						
27	機軸-27	900	50	1.0	1.0	300						
28	機軸-28	900	50	1.0	1.0	300						
29	機軸-29	900	50	1.0	1.0	300						
30	機軸-30	900	50	1.0	1.0	300						
31	機軸-31	900	50	1.0	1.0	300						
32	機軸-32	900	50	1.0	1.0	300						
33	機軸-33	900	50	1.0	1.0	300						
34	機軸-34	900	50	1.0	1.0	300						
35	機軸-35	900	50	1.0	1.0	300						
36	機軸-36	900	50	1.0	1.0	300						
37	機軸-37	900	50	1.0	1.0	300						
38	機軸-38	900	50	1.0	1.0	300						
39	機軸-39	900	50	1.0	1.0	300						
40	機軸-40	900	50	1.0	1.0	300						
41	機軸-41	900	50	1.0	1.0	300						
42	機軸-42	900	50	1.0	1.0	300						

年度内で購入価格が変動しても基準単価は固定。  
実際の購入単価と基準単価との差異は、月次単位  
でチェックする。(標準原価方式の考え方)

期末の在庫数量は、この計算結果と、棚卸し結果と異なるため、棚卸しをした時点で補正する必要がある。差異が大きい場合は、その原因を調査する。

Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

(4) sheet 「原材料在庫」－2：物量とコスト計算

- ・原材料（購入資材）の種類別に、その仕様から物量原単位と物量単価が自動計算。
- ・数量×物量原単位から「期初」「購入」「廃棄処分」「荒木の値引き」「使用」「期末」の物量値が、物量×物量単価から在庫金額が、それぞれ自動計算。
- ・原材料購入費は、原材料の種類別に「購入金額－値引き処分金額」で計算。「値引き処分金額」は「購入金額÷2」で計算。
- ・MFCAの計算は、正の製品MC＝期の材料使用金額、負の製品MC＝廃棄処分金額で計算。

№	主要な原料科名	物 量						
		物理量単位(トン)	期初在庫物量	購入物量	商業在庫物量	取引引当分物量	期の材料使用物量	期末在庫物量
1	塩化-01	0.001377	2.231	8.923	0.000	0.000	7.693	4.066
2	塩化-02	0.002366	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
3	塩化-03	0.001134	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
4	塩化-04	0.002520	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
5	足材-01	0.000248	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
6	足材-02	0.001652	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
7	足材-03	0.000000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	合計	2.231	923	0.000	0.000	0.000	7.693	4.066

材料費(千円)							
No	主要な原材料名	物量単位	期初在庫金額	購入金額	製造コスト金額	値引き勘定分金額	期末在庫金額
1	炭材-G1	116.19	259.2	1,036.8	0.0	0.0	823.2
2	炭材-G2	88.16	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
3	炭材-G3	88.16	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
4	炭材-G4	79.37	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
5	炭材-G1	84.73	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6	炭材-G2	90.70	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7	炭材-G3	80.70	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
8	合計		259.2	1,036.8	0.0	0.0	823.2

原材料購入費	MFCAのMC計算	
	正の製品 MC	負の製品 MC
1,036.8	823.2	0.0
0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0
0.0	0.0	0.0
1,036.8	823.2	0.0

### Eco-Eco Management

© 2008 JMA Consultants Inc.

(4) sheet「原材料在庫」－3：MFCA計算への引用

- ・この表は、ある期間中の使用数量、使用物量、使用材料費金額を集計したものである。
- ・この計算値は、sheet「MFCA概要計算」に引用される。

原材料在庫のMFCA計算  
物量センター1:原材料在庫

原材料Stock Center	分類	項目	物量
	Input	原初在庫量	2
	Input	購入量	8
	Output	期末在庫量	4
	Output	部の使用量	7
	Output	期中の在庫増分量	0
		項目	コスト千円
MFCA計算	正の製品MC		823
MFCA計算	負の製品MC		0

### Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

(5) sheet 「製品MC調査」 - 1

- ・板の物量（正の製品物量）と材料費（正の製品MC）
- ・sheet「製品MC調査」は、製品に加工した材料の物量と材料費を整理するsheetである。
- このsheetは、製品の様子が変化しない限りは固定であるMasterデータである。
- ・まず製品の種類別に、その仕様と、使用する材料の数量と仕様（寸法）をInputする。
- ・使用する板の仕様は、加工材料の体積（長さ×幅×厚み）×使用数量で自動計算できる。
- ・sheet「板材在庫」の物量単価データを用いし、板の正の製品MC「板MC正」を自動計算する。

### 3. 製品の原材料種類別物量とMC調査表

製品の仕様		材料、仕材				価格			
製品番号	タイプ	材料	単位	消費	仕材	消費数量	単価	消費数量	単価
14製品A-1		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-2		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-3		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-4		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-5		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-6		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-7		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-8		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-9		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-10		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-11		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-12		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-13		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-14		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-15		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-16		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-17		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-18		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-19		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-20		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-21		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-22		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-23		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-24		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-25		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-26		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-27		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-28		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-29		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-30		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-31		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-32		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-33		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-34		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-35		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-36		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-37		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-38		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-39		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-40		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-41		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-42		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-43		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-44		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-45		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-46		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-47		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-48		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-49		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-50		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-51		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-52		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-53		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-54		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-55		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-56		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-57		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-58		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-59		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-60		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-61		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-62		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-63		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-64		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-65		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-66		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-67		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-68		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-69		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-70		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-71		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-72		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-73		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-74		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-75		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-76		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-77		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-78		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-79		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-80		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-81		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-82		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-83		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-84		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-85		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-86		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-87		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-88		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-89		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-90		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-91		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-92		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-93		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-94		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-95		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-96		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-97		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-98		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-99		0	0	0	0	0	0	0	0
14製品A-100		0	0	0	0	0	0	0	0

使用する材料の仕様により、複数の物  
在する場合は、どの材料の単価を使用  
める必要がある。

正の製品MCは、製品になった体積分  
の材料費であり、ロスになった材料  
の材料費は、負の製品MCで計上する

*Eco-Eco Management*

© 2008 IMA Consultants Inc.

(5) sheet 「製品MC調査」 - 2

- ・ 足の物量（正の製品物量）と材料費（正の製品MC）
- ・ 使用する足の体積は、加工材料の体積（長さ×幅×厚み）×使用数量で自動計算できる。
- ・ sheet「原材料在庫」の物量単価データを引用し、板の正の製品MC「板MCE正」を自動計算する。
- ・ 構成する材料の種類ごとに、この計算を繰り返し、製品のトータル（すべての構成する原材料、ただし補助材料は含めない。）の原材料の体積と、材料費（正の製品MC）を計算する。

[illegible]

4	200	30	60	2,000.00	20,000
<p>Inputするべき部分（除く、板体積）  製品品種の追加、仕様変更など  Masterデータ上の定義、改訂時に登録</p>					
5	440	30	22	0.00147	80,000

Eco-Eco Management

© 2008 IMA Consultants Inc.

参考資料（１）  
在庫管理ベースのMFCA計算の考え方（机上検討用の試作版）

■ (6) sheet「製品在庫」－1：在庫管理データの登録 ■

- ・sheet「製品在庫」は、製品の在庫管理のsheetである。
- ・まず、製品（完成品）の種類別に、その仕様と、期間中の在庫数量をInputする。
- ・在庫数量は、「期初」「生産」「出荷」「返品」「廃棄処分」別にInputする。
- ・「期末の在庫数量」は上記数量から自動計算される。なお、この数量は、実際の在庫数量と異なる可能性があるため、棚卸し数量との差異を計算し、チェックしておく必要がある。

年間の製品移動量調査表						会社名 AAAA株式会社		期間 2007.12月			
No	主要な製品名	種別、仕様	仕様1	仕様2	仕様3	現貯在庫 数量(個)	生産数量 (個)	出荷数量 (個)	返品数量 (個)	廃棄・ 分数量	期末在庫 数量(個)
1	製品 A-1-1					160	1,550	1,600	100	50	160
2	製品 A-1-2										
3	製品 A-1-3										
4	製品 A-1-4										
5	Inputするべき部分										
6											
7	製品 A-1-7										
8	製品 A-2-1										
9	製品 A-2-2										
10	この部分は固定値 (Masterデータ)										
11	製品品種の追加、仕様変更など										
12	Masterデータの定義、改訂に登録										
13											
14	種別					160	1,550	1,600	100	50	160

12

■ (6) sheet「製品在庫」－2：在庫金額と売上金額の集計 ■

- ・製品の種類別に、その販売基準単価のMasterデータを引用し、それに「期初」「生産」「出荷」「返品」「廃棄処分」の在庫数量とかけることで、在庫金額を計算する。
- ・売上金額は、出荷金額－返品金額である。
- ・販売基準単価は、実際の販売単価と異なるため、基準単価と実際単価との差異を、集計、チェックしておく必要がある。

No.	主要な製品名	国産・洋産 タイプ	国産の売上高(千円)	海外からの買入品を 含む国内生産品 の売上高(千円)	海外からの買入品 の売上高(千円)	国産品と 海外からの買入品 の差額(千円)	期末在庫 の増減額 分岐額(千円)	期末在庫 金額(千円)	売上高(千円)
1	製品A-1-1		0.00	775.0	800.0	50.0	-25.0	750.0	
2	製品A-1-2		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
3	製品A-1-3		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
4	製品A-1-4		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
5	製品A-1-5		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
6	製品A-1-6		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
7	製品A-1-7		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
8	製品A-1-8		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
9	製品A-2-1		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
10	製品A-2-2		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
11	製品B-1		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
12	製品B-2		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
13	製品C-1		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
14	製品D-1		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

販売基準単価は、年度内固定のMasterデータ。  
実際の販売単価との価格差異は、別途、実際単価による売上金額を集計し、チェックする必要がある。

13

(6) sheet 「製品在庫」 - 3

- ・在庫品の物量と原材料材料費、利益（付加価値金額）の計算
- ・「期初」「生産」「出荷」「返品」「廃棄処分」の在庫数量に、sheet「製品MC調査」の製品体積から引用した「物量原単位」「物量単価」をかけることで、在庫品の原材料の物量値と材料費を計算する。
- ・この在庫品の原材料の物量値と材料費は、MFCA計算に引用される。

- ・この在庫品の原材料の物量値と材料費は、MFCA計算に引用される。

No	主要な製品名	タイプ	物量 (単位)						期末在庫 物量
			物量 在庫	期初在庫 物量	生産量	出荷物量	高品質品 物量	廃棄・欠 品物量	
1	製品A-1		0.00327	0.00327	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00327
2	製品A-1-1		0.00047	0.00047	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00047
3	製品A-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
4	製品A-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
5	製品A-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
6	製品A-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
7	製品A-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
8	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
9	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
10	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
11	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
12	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
13	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
14	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
15	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
16	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
17	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
18	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
19	製品A-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
20	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
21	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
22	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
23	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
24	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
25	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
26	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
27	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
28	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
29	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
30	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
31	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
32	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
33	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
34	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
35	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
36	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
37	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
38	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
39	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
40	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
41	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
42	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
43	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
44	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
45	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
46	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
47	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
48	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
49	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
50	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
51	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
52	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
53	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
54	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
55	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
56	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
57	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
58	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
59	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
60	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
61	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
62	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
63	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
64	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
65	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
66	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
67	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
68	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
69	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
70	製品A-1		0.00054	0.00054	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.00054
71	製品A-1		0.00054	0.00054	0.000				

14

（６） sheet「製品在庫」－４：MECAのMC計算

- ・この在庫品の原材料の物量値と材料費は、MFCA計算に引用される。

製品在庫のMFCFA計算  
物量センター3:製品在庫

製品Stock Center	分類	項目	物量
	Input	期初在庫量	0
	Input	生産量	5
	Output	期末在庫量	0
	Output	原の出荷	0
	Output	原の在庫処分量	4
	項目		コスト率
MFCFA計主の製品MC			475
MFCFA計他の製品MC			15

15

■ (7) sheet「加工費調査」：加工費実績の調査 ■

- ・加工費の実績を集計し、「加工費実績」欄に登録する。

会社名AAA株式会社		期間売上高	2,000
期間 2007.12月		グループの売上高	200
グループ	製品群A	加工費、材料費 組立の手当	10.0%
MIFAの二つの分岐			
製品		製品Aの二つの分岐	加工費(製品A)
SC (直接費)	直接労務費(大)	350.0	3,500.0
	の追加加工	0.0	0.0
	グループ・企業等の経費	500.0	5,000.0
	直接労務費の他-1	0.0	0.0
	直接労務費の他-2	0.0	0.0
SC (間接費)	SC (直接費) 小計(直接労務費除く)	350.0	3,500.0
	間接労務費	100.0	1,000.0
	材料費	100.0	1,000.0
	間接労務費の他-1	0.0	0.0
	間接労務費の他-2	0.0	0.0
EC	EC (直接費) 小計	100.0	1,000.0
	材料費	100.0	1,000.0
	製造費	0.0	0.0
	販売費	0.0	0.0
	EC (間接費) 小計	0.0	0.0
EC (エネルギー、 両用製品等)	エネルギー	0.0	0.0
	製造費	0.0	0.0
	販売費	0.0	0.0
	EC (エネルギー) 小計	0.0	0.0
	EC (エネルギー) 小計	0.0	0.0
EC 小計	450.0	4,500.0	

コストの項目は、会社の集計費目に合わせて見直す。

16

(8) sheet 「加工物量計算」

- ・加工された原材料の物量と材料費を計算する。
- ・Inputは、sheet「原材料在庫」「共通資材」の使用原材料、共通資材の物量と材料費を引用。
- ・Output（製品）は、sheet「製品在庫」の生産した製品に使用した原材料の物量と材料費を引用。
- ・Output（負の製品）は、InputとOutput（製品）の差額から計算する。
- ・共通資材は、（計算の簡便化のため）ここでは補助材料とみなして、全量を負の製品としている。

6. 加工時の材料のInput-Output票計算			
会計名(AAAA株式会社)			
期間(2007.1.2月)			
グループ(製品A)			
物理量計算		加工工程への材料Output物理量とMC	
原料の投入量		原料の物理量とMC	
主要な原材料名	Output(物理量)千円	Input(MC)千円	
主要な副産物Input合計	0.00	223.9	
主要な共同費Input合計	7.08		
Outputの物理量計算		生産した材料Output物理量とMC	
生産量		生産量	
主要な製品名	Output(物理量)千円	主要な副産物Input	
主要な副産物Output合計	5.97	450.0	
製品の品質物理量計算		製品の品質(MC)千円	
Output/Physicalの品質 合計	2.02	332.4	
主要な品質材料の品質 合計	2.00	332.4	
主要な品質材料の品質 合計	2.00	332.4	

17

参考資料（１）  
在庫管理ベースのMFCA計算の考え方（机上検討用の試作版）

(9) sheet「MFCA概略計算」- 1

・物量センター1（原材料、共通資材の在庫）のMECA計算

## 7. 概略MECA計算

会社名	AAAA株式会社
期間	2007.12月
ページ	1/1

物量センター1: 原材料在庫

データ下：原材料在庫				
	分類	項目	数量	備考
原材料	原料Stock	Input	期初在庫量	2.23
		Input	購入在庫量	8.89
		Output	期初在庫量	4.07
		Output	期中の費用	7.08 庄の製品物量
		Output	期中の在庫処分量	0.00 庄の製品物量
		分類	項目	コストID
原材料	MFC用	使用した材料費	823.2	庄の製品MC

MFC計算書		処分した材料の材料費		0.04kgの製品AMC	
数量計算	分類	項目	物量(kg)	備考	
共通資料	Input	期初在庫量	0.00		
	Input	購入量	0.00		
	Output	期末在庫量	0.00		
	Output	期中の消費量	0.00	正の製品物量	
	Output	期中の在庫処分量	0.00	負の製品物量	
共通資料	分類	項目	コスト(千円)		
MFC計算書	MFC計算書	使用した材料費	0.04	1kgの製品AMC	
	MFC計算書	処分した材料の材料費	0.00	1kgの製品AMC	
	MFC計算書	処分した材料の材料費	0.00	1kgの製品AMC	

18

(9) sheet 「MFCA概略計算」 - 2

・物量センター2（加工）のMFCA計算

物量センター2:加工

材料Inputの物量とコスト計算	分類	項目	物量(kg)	備考
	Input: 投入物量	投入原材料の物量	7.08	加工の材料Input物量
	Input: 投入物量	投入補助材料の物量	0.00	加工の材料Input物量
	分類	項目	コスト(千円)	
	Input: 投入コスト	投入原材料の材料費	823.2	加工の材料Inputコスト
	Input: 投入コスト	投入補助材料の材料費	0.0	加工の材料Inputコスト

製品の物量とコスト計算 (製品になった材料)	分類	項目	物量(kg)	備考
	Output: 正の製品	原材料の物量	5.07	正の製品物量
	分類	項目	コスト(千円)	
	Output: 正の製品	原材料の材料費	490.8	正の製品MC

材料ロスの差分計算	分類	項目	物量(kg)	備考
(製品にならなかった材料)	Output: 食の製品	原材料の物量	2.02	食の製品物量
	Output: 食の製品	補助材料の物量	0.03	食の製品物量
		分類		
		項目		コスト(千円)
	Output: 食の製品	原材料の材料費	332.4	食の製品MC
	Output: 食の製品	補助材料の材料費		食の製品MC

加工費の正の製品コスト増分率 (正の製品物価/原料Input物価)		71.5%	原材料の配合比率
加工費のMEC分析表			
	分析	項目	コスト(千円)
	Input: 投入コスト	加工費(SC関係)	470.0 新増設ASC
	Output: 正の製品	加工費(SC関係)	336.3 正の製品ASC
	Output: 負の製品	加工費(SC関係)	133.7 負の製品ASC
	Input: 投入コスト	加工費(EC関係)	45.0 新増設AEC
	Output: 正の製品	加工費(EC関係)	32.2 正の製品AEC

1

(9) sheet「MFCA概略計算」 - 3

・物量センター3（製品在庫）のMFCA計算

物量センター3:製品在庫

Stock Center	分類	項目	数量 (kg)	備考
	Input	期初在庫量	0.5	
	Input	生産量	5.1	
	Output	期末在庫量	0.5	
	Output	期の出荷量	4.9	正の製品数量
	Output	期中の在庫処分量	0.2	負の製品数量
	分類	項目	コスト(千円)	備考
	Output	出荷した製品の材料費	475.9	正の製品MC

20

(9) sheet 「MFCA概略計算」 - 4

- ・全物量センターを通じた材料の物量値、材料費の移動計算

全物量センターの物量移動合計

物質名	分類	項目	物質量 (kg)	備考
物質センター1:原材料在庫	Output	原材料の正の製品物量	7.08	
	Output	原材料の負の製品物量	0.00	
物質センター2:加工	Input	負の投入量	7.08	
	Output	原材料の正の製品物量	5.91	
	Output	原材料の負の製品物量	2.02	
	Output	正の製品物量/比率	71.54	
物質センター3:製品在庫	Output	正の製品物量	4.3	
	Output	負の製品物量	0.4	
	Output	正の製品物量/比率	96.89	

全物量センターを通じた材料費移動

分類	項目	コスト(千円)	備考
物理センター			
物理センター1:原材料在庫	Output	823.2	
	角の製品MC	0.0	
物理センター2:加工	Output	490.8	
	角の製品MC	332.4	
物理センター3:製品在庫	Output	475.0	製品在庫
	角の製品MC	15.8	

2

(9) sheet 「MFCA概略計算」 - 5

- ・全物量センターを通したSC、ECの移動計算

- ・SC：システムコスト

・EC: エネルギーコスト

全物量センターを通じたシステムコスト移動

品名	数量	単位	分類	項目	コスト(千円)	備考
物量センター1:原材料在庫	Output			正の製品SC		
	Output			負の製品SC		
物量センター2:加工	Output			正の製品SC	336.8	
	Output			負の製品SC	133.7	
物量センター3:製品在庫	Output			正の製品SC	325.4	総計値
	Output			負の製品SC	10.8	

全物量センターを通したエネルギーコスト移算

センターを通過したエネルギーコスト移動	分類	項目	コスト(千円)	備考
物量センター1:原材料在庫	Output	正の製品EC		
	Output	負の製品EC		
	Output	正の製品EC		
物量センター2:加工	Output	正の製品EC	32.2	
	Output	負の製品EC	12.6	
	Output	正の製品EC	31.2	総計値
物量センター3:製品在庫	Output	負の製品EC	1.8	
	Output	負の製品EC		
	Output	負の製品EC 合計	11.8	6014 磅

22

(10) sheet 「MFCA表」

・フローコストマトリクスの作成

### B. マテリアルフローコストマトリクス

会社名	AAAA株式会社
期間	2007. 12月
グループ	製品群A

	マテリアル コスト	エネルギー コスト	システム コスト	廃棄処理 コスト	計
良品	475.0	31.2	325.4		831.6
(正の製品)	348.2	2.3%	24.3%		62.1%
マテリアロス (負の製品)	35.2	1.8	144.6		506
	26.0%	1.0%	10.8%		37.9%
廃棄/リサイクル				0.0	0.0
				0.0%	0.0%
小計	821.2	45.0	470.0	0.0	1,336.2
	21.2%	0.5%	10.5%		32.2%

2

## 中小の製造企業のMFCA活用に向けた金融機関への期待、課題調査

### 3. 地域産業活性化とMFCA

地域単位でのMFCAの普及と、それによる地域内製造業（特に中小企業）の競争力強化を支援する金融機関の役割（特に、信用金庫など地域密着型の金融機関）

地域産業活性化とMFCA

地域単位でのMFCAの普及と、それによる地域内製造業（特に中小企業）の競争力強化を支援する金融機関の役割（特に、信用金庫など地域密着型の金融機関）

地域経済の活性化

利益

投資資金、運営資金

工場1

工場2

工場3

廃棄物・原材料(資源と資金)のロス

地域BANK

原材料購入  
(域外からの資源流入)

製品の出荷  
(域外への資源輸出)

原材料費の支払  
(域外への資金流出)

売上の回収  
(域内への資金流入)

地域産業活性化とMFCA

地域単位でのMFCAの普及と、それによる地域内製造業（特に中小企業）の競争力強化を支援する金融機関の役割（特に、信用金庫など地域密着型の金融機関）

地域経済が活性化が、地域密着型の金融機関の最重要課題で、かつ役割

MFCAはモノづくりの現場、地域内の工場の廃棄物発生を抑制し、原材料（資源と資金）のロスを削減する。これは、地域内工場の利益を高め、地域外への資金流出を削減する。

Eco-Eco Management

© 2005 IMA Corporation Inc.

Page 1

### 3. MFCAローン:MFC活用省資源型設備投資への積極融資

MFCAを導入し、原材料のロスを、負の製品コストとして表して、そのロスを分析しても、改善のために製造設備などの更新、増設などが必要になることがある。（古くからある企業は、そうした設備が老朽化し、それがロスの最大要因になっていることが多い。）こうした場合、そうした設備の更新や増設は、大きな設備投資資金を必要とするため、効果として大きくても、資金の融資が受けられなければ、断念することになる。こうしたMFCAの計算に基づく設備投資は、その投資効果が明確で、金融機関としては安全な投資であると思われる。従って、より積極的な融資をしてもよいと思われる。

従って、MFCAを使って計画した設備投資への融資を「MFCAローン：MFCA活用省資源型設備投資の融資」として創設することは、地域密着型でかつ環境配慮融資を考えている金融機関として重要な取り組みと思われる。

なお、こうした融資に、政府や行政の融資保証をつけることは、こうした金融商品を創設し易くなる。

また、こうした融資の条件として、MFCAの分析結果を、融資の申込資料として添付を求めが必要があり、その雛形の開発は課題のひとつである。（「MFCAローンのための簡易MFCA調査票」参照）

*Eco-Eco Management* © 2007 IMA Consultants Inc. Page 3

#### 4. MFCAフローのための簡易MFCA調査票(2)

製品在庫のInput/Output在庫調査票 (着色部分のみ入力)

2. 年間の製品出入物量調査票

No.	主要な製品名	種類、仕様	単位	原料投入品		製品		製品在庫		製品在庫		製品在庫		製品在庫		製品在庫	
				物理量 (kg)	数量	物理量 (kg)	数量	物理量 (kg)	数量	物理量 (kg)	数量	物理量 (kg)	数量	物理量 (kg)	数量	物理量 (kg)	数量
1	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
2	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
3	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
4	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
5	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
6	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
7	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
8	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
9	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
10	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
11	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
12	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
13	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
14	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
15	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
16	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
17	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
18	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
19	A3000		個	0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
20	合計			0	0	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

製品在庫を、品種ごとに、その動き（期初と期末の在庫、処分、出荷の量）を把握することは、キャッシュフロー上の問題を明確にし、販売計画や生産計画の管理力を高めることに役立つ。

## 参考資料（2） 中小の製造企業のMFCA活用に向けた金融機関への期待、課題調査

### 4. MFCAローンのための簡易MFCA調査票(3)

加工費調査票（着色部分のみ入力）

4. 加工費整理

期間 2007年1年間		項目	加工費(千円)
MFCAのつぎに分類 SC(直接費)	製造業用資材	200,000.0	
	外注品	200,000.0	
	燃料、エネルギーの消費	50,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
SC(間接費)	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
EC (エネルギー、 間接費用)	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
WTC(廃棄物処理、 廃棄物処理委託費、輸送費)	5,000.0		
加工費の正の製品コストに配分率			77.4%
加工費Input(千円)		正の製品(千円)	負の製品(千円)
SC合計	1,380,000.0	1,089,653.1	311,346.9
EC合計	200,000.0	154,877.7	45,122.3
加工費合計	1,580,000.0	1,243,530.8	336,469.2
WTC(廃棄物処理)			5,000.0

Eco-Eco Management © 2007 IMA Consultants Inc. Page. 6

### 4. MFCAローンのための簡易MFCA調査票(4)

加工時の材料Input/Output計算（すべて自動計算）

3. 加工時の材料Input-Output差異計算

期間 2007年1年間		項目	加工費(千円)
Inputの物理量計算	製造業用資材	200,000.0	
	外注品	200,000.0	
	燃料、エネルギーの消費	50,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
Outputの物理量計算	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
EC (エネルギー、 間接費用)	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
WTC(廃棄物処理、 廃棄物処理委託費、輸送費)	5,000.0		
加工費の正の製品コストに配分率			77.4%
加工費Input(千円)		正の製品(千円)	負の製品(千円)
SC合計	1,380,000.0	1,089,653.1	311,346.9
EC合計	200,000.0	154,877.7	45,122.3
加工費合計	1,580,000.0	1,243,530.8	336,469.2
WTC(廃棄物処理)			5,000.0

Eco-Eco Management © 2007 IMA Consultants Inc. Page. 7

### 4. MFCAローンのための簡易MFCA調査票(5)

MFCA計算結果（すべて自動計算）

5. 簡易MFCA計算

期間 2007年1年間		項目	加工費(千円)
MFCAのつぎに分類 SC(直接費)	製造業用資材	200,000.0	
	外注品	200,000.0	
	燃料、エネルギーの消費	50,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
SC(間接費)	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
EC (エネルギー、 間接費用)	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
WTC(廃棄物処理、 廃棄物処理委託費、輸送費)	5,000.0		
加工費の正の製品コストに配分率			77.4%
加工費Input(千円)		正の製品(千円)	負の製品(千円)
SC合計	1,380,000.0	1,089,653.1	311,346.9
EC合計	200,000.0	154,877.7	45,122.3
加工費合計	1,580,000.0	1,243,530.8	336,469.2
WTC(廃棄物処理)			5,000.0

Eco-Eco Management © 2007 IMA Consultants Inc. Page. 8

### 4. MFCAローンのための簡易MFCA調査票(6)

MFCA計算結果（すべて自動計算）

5. 簡易MFCA計算

期間 2007年1年間		項目	加工費(千円)
MFCAのつぎに分類 SC(直接費)	製造業用資材	200,000.0	
	外注品	200,000.0	
	燃料、エネルギーの消費	50,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
	製造業用資材	150,000.0	
SC(間接費)	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
	製造業用資材	400,000.0	
EC (エネルギー、 間接費用)	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
	製造業用資材	100,000.0	
WTC(廃棄物処理、 廃棄物処理委託費、輸送費)	5,000.0		
加工費の正の製品コストに配分率			77.4%
加工費Input(千円)		正の製品(千円)	負の製品(千円)
SC合計	1,380,000.0	1,089,653.1	311,346.9
EC合計	200,000.0	154,877.7	45,122.3
加工費合計	1,580,000.0	1,243,530.8	336,469.2
WTC(廃棄物処理)			5,000.0

Eco-Eco Management © 2007 IMA Consultants Inc. Page. 9

### 5. MFCAの活用支援ローン(MFCA-IT化ローン)

MFCAを試験的に導入しても、一回だけではその効果は一過性に終わることが多い。  
継続的なMFCAを用いた管理、改善が、資源ロスと資金ロス削減の取り組みを継続的なものにし、その効果を拡大、継続させる。  
ただし、中小企業では、材料の投入とロスのデータ収集、管理の仕組みが無いことが多く、そこが最も大きなネックになり易い。  
材料の投入とロスのデータ、収集、管理のシステム構築や、それを組み込んだ生産管理システムの構築を図ることができれば、MFCAの実施を容易にすると同時に、生産管理の高度化につながり、中小企業の管理力を飛躍的に高める。  
ただし、こうしたシステム化には投資が必要で、金融機関の融資が必要と思われる。

金融機関として、MFCAの（システム化など）活用支援ローンを創設するとともに、そのIT化には、政府、行政からの資金援助や融資保証などをつけることができると、MFCAの導入から継続的活用への展開する中小企業が増加するのではないかと。

Eco-Eco Management © 2007 IMA Consultants Inc. Page. 10

### 6. 金融機関 ヒアリング調査票と調査計画

1. ヒアリング調査票  
ここまでの提案を説明した上で、ヒアリングを行なう。  
ヒアリング対象に金融機関は、9月20日の金融機関向けセミナー参加者を中心に選定中。  
ヒアリングの調査表は、別紙「調査票」のとおり。（ヒアリングは無記名で集約する）

2. ヒアリング実施計画  
・ヒアリング実施予定日：2月12日の週  
・ヒアリング実施対象金融機関：  
・ヒアリング調査の実施担当者：酒井原、下垣

Eco-Eco Management © 2007 IMA Consultants Inc. Page. 11

0. ヘッダー入力

会社名	AAAA株式会社
期間	2007. 12月
グループ	製品群A

総売上金額	2,000
グループの売上金額	200
加工費、補助材料の配賦率	10.0%

この配賦率は、売上金額に比例して計算している。



1. 加工費整理

会社名	AAAA株式会社	総売上金額	2,000
期間	2007. 12月	グループの売上金額	200
グループ	製品群A	加工費、補助材 料の配賦率	10.0%

MFCAのコスト分類	費目	配賦加工費(千円)	加工費実績(千円)
SC(直接費)	直接労務費データ	300.0	3,000.0
	外注加工費	0.0	
	ツール、金型等の経費	50.0	500.0
	直接費その他-1:	0.0	
	直接費その他-2:	0.0	
	SC(直接費)小計(直接労務費除く)	350.0	3,500.0
SC(間接費)	設備償却費	100.0	1,000.0
	間接材料費	20.0	200.0
	間接労務費	0.0	
	間接費その他-1:	0.0	
	間接費その他-2:	0.0	
	SC(間接費)小計	120.0	1,200.0
EC (エネルギー、 用益費用)	電力	30.0	300.0
	重油	0.0	
	軽油	10.0	100.0
	天然ガス	0.0	
	LPG	5.0	50.0
	EC(エネルギー費)小計	0.0	
	水	0.0	
	EC小計	45.0	450.0

2. 共通資材物量移動調査票

会社名 AAAA株式会社

期間 2007. 12月      グループ 製品群A

参考資料 (3)      在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

No	主要な資材名	種類、仕様				仕入先、 グレード など	基準単価 (円/単位 量)
		仕様1	仕様2	仕様3			
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
	合計						

数量	期初在庫 数量(個)	購入数量 (個)	廃棄処分 数量(個)	値引き数 量(個)	期末在庫 数量(個)	期の材料 使用数量 (個)
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
	0	0	0	0	0	0

2. 共通資材物量移動調査票

No	主要な資材名	物量(kg)							期の材料
		物量原単位(/個)	期初在庫物量	購入物量	廃棄処分物量	値引き物量	期末在庫物量	使用物量	
1			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
2			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
3			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
4			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
5			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
6			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
7			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
8			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
9			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
10			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	合計		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	

2. 共通資材物量移動調査票

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

No	主要な資材名	材料費(千円)										MFCAのMC計算	
		物量単価 (/kg)	期初在庫 金額	購入金額	廃棄処分 金額	値引き金 額	期末在庫 金額	期の材料 使用金額				正の製品 MC	負の製品 MC
1		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
2		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
3		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
4		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
5		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
6		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
7		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
8		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
9		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
10		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0
	合計		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			0.0	0.0	0.0

原材料購入費	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0
	0.0

2. 共通資材物量移動調査票

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

No	主要な資材名	補助材料Stock Center				総売上金額	2,000
1		総量計算	分類	項目	物量	グループの売上金額	200
2			Input	期初在庫量	0.0	加工費、補助材料	10.0%
3			Input	購入量	0.0	の配賦率	
4			Output	期末在庫量	0.0		
5			Output	期の使用量	0.0		
6			Output	期中の在庫処分量	0.0		
7				項目	コスト(千円)		
8		配賦計算	MFCA計算	正の製品MC	0.0		
9			MFCA計算	負の製品MC	0.0		
10			分類	項目	物量		
	合計		Input	期初在庫量	0.0		

3. 製品の原材料種類別物量とMC調査票

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMF C A計算の計算format (机上検討用の試作版)

会社名	AAAA株式会社
期間	2007. 12月

No	製品の種類		種類、仕様		
	主要な製品名	タイプ	仕様1	仕様2	仕様3
1	製品 A-1-1		0	0	0
2	製品 A-1-2		0	0	0
3	製品 A-1-3		0	0	0
4	製品 A-1-4		0	0	0
5	製品 A-1-5		0	0	0
6	製品 A-1-6		0	0	0
7	製品 A-1-7		0	0	0
8	製品 A-2-1		0	0	0
9	製品 A-2-2		0	0	0
10	製品 A-2-3		0	0	0
11	製品 B-1		0	0	0
12	製品 B-2		0	0	0
13	製品 B-3		0	0	0
14	製品 C		0	0	0
15	製品 D		0	0	0
16		0	0	0	0
17		0	0	0	0
18		0	0	0	0
19		0	0	0	0
20		0	0	0	0

板									
使用数量	長さ	幅	厚み	体積	物量単価	MC正			
3	850	83	13	0.00275	100.00	0.275			
4	850	83	13	0.00367	100.00	0.367			
5	850	83	13	0.00459	100.00	0.459			
6	850	83	13	0.00550	100.00	0.550			
7	850	83	13	0.00642	100.00	0.642			
3	580	83	13	0.00188	100.00	0.188			
4	580	83	13	0.00250	100.00	0.250			
5	580	83	13	0.00313	150.00	0.469			
6	580	83	13	0.00375	150.00	0.563			
3	1,150	83	13	0.00372	150.00	0.558			
4	1,150	83	13	0.00496	170.00	0.844			
5	1,150	83	13	0.00620	180.00	1.117			
6	1,150	83	13	0.00745	190.00	1.415			
3	1,750	83	13	0.00566	250.00	1.416			
5	1,750	83	13	0.00944	400.00	3.777			

3. 製品の原材料種類別物量とMC調査票

グループ製品群A

製品の種類	
No	主要な製品名
1	製品 A-1-1
2	製品 A-1-2
3	製品 A-1-3
4	製品 A-1-4
5	製品 A-1-5
6	製品 A-1-6
7	製品 A-1-7
8	製品 A-2-1
9	製品 A-2-2
10	製品 A-2-3
11	製品 B-1
12	製品 B-2
13	製品 B-3
14	製品 C
15	製品 D
16	0
17	0
18	0
19	0
20	0

足	使用数量	長さ	幅	厚み	体積	物量単価	MC正
	3	262	30	22	0.00052	80.000	0.042
	3	354	30	22	0.00070	80.000	0.056
	3	446	30	22	0.00088	80.000	0.071
	3	538	30	22	0.00107	80.000	0.085
	3	630	30	22	0.00125	80.000	0.100
	3	262	30	22	0.00052	80.000	0.042
	3	354	30	22	0.00070	80.000	0.056
	3	446	30	22	0.00088	80.000	0.071
	3	538	30	22	0.00107	80.000	0.085
	4	262	30	22	0.00069	80.000	0.055
	4	354	30	22	0.00093	80.000	0.075
	4	446	30	22	0.00118	80.000	0.094
	4	538	30	22	0.00142	80.000	0.114
	5	262	30	22	0.00086	80.000	0.069
	5	446	30	22	0.00147	80.000	0.118

製品トータル	
製品体積	製品MC
0.00327	0.317
0.00437	0.423
0.00547	0.529
0.00657	0.636
0.00767	0.742
0.00240	0.229
0.00320	0.306
0.00401	0.540
0.00482	0.648
0.00441	0.614
0.00590	0.919
0.00738	1.211
0.00887	1.528
0.00653	1.485
0.01091	3.894

#### 4. 原材料物量移動調査票

[illegible]



4. 原材料物量移動調査票

No	主要な原材料名	物量						
		物量原単位(/個)	期初在庫物量	購入物量	廃棄処分物量	値引き処分物量	期の材料使用物量	期末在庫物量
1	板材-01	0.001377	2.231	8.923	0.000	0.000	7.085	4.069
2	板材-02	0.003060	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
3	板材-03	0.001134	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
4	板材-04	0.002520	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
5	足材-01	0.000826	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
6	足材-02	0.001652	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
7			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
8			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
9			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
10			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
11			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
12			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
13			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
14			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
15			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
16			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
17			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
18			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
19			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
20			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	合計		2.231	8.923	0.000	0.000	7.085	4.069

No	主要な原材料名	材料費(千円)							MFCのMC計算	
		物量あたりの単価	期初在庫金額	購入金額	廃棄処分金額	値引き処分金額	期の材料使用金額	期末在庫金額	正の製品MC	負の製品MC
1	板材-01	116.19	259.2	1,036.8	0.0	0.0	823.2	472.8	823.2	0.0
2	板材-02	98.04	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
3	板材-03	88.18	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
4	板材-04	79.37	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
5	足材-01	84.73	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6	足材-02	90.78	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
7		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
8		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
9		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
10		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
11		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
12		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
13		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
14		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
15		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
16		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
17		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
18		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
19		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
20		0.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
合計			259.2	1,036.8	0.0	0.0	823.2	472.8	823.2	0.0
									1,036.8	

4. 原材料物量移動調査票

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

原材料在庫のMFCA計算  
物量センター1：原材料在庫

No	主要な原材料名
1	板材-01
2	板材-02
3	板材-03
4	板材-04
5	足材-01
6	足材-02
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
	合計

原材料Stock Center	分類	項目	物量
	Input	期初在庫量	2.2
	Input	購入量	8.9
	Output	期末在庫量	4.1
	Output	期の使用量	7.1
	Output	期中の在庫処分量	0.0
		項目	コスト(千円)
	MFCA計算	正の製品MC	823.2
	MFCA計算	負の製品MC	0.0

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

## 5. 年間の製品移動量調査票

No	主要な製品名	種類、仕様 タイプ	物量						
			物量原単位(／個)	期初在庫物量	生産物量	出荷物量	返品物量	廃棄・処分物量	期末在庫物量
1	製品 A-1-1		0.00327	0.523	5.069	5.232	0.327	0.164	0.523
2	製品 A-1-2		0.00437	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
3	製品 A-1-3		0.00547	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
4	製品 A-1-4		0.00657	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
5	製品 A-1-5		0.00767	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
6	製品 A-1-6		0.00240	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
7	製品 A-1-7		0.00320	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
8	製品 A-2-1		0.00401	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
9	製品 A-2-2		0.00482	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
10	製品 A-2-3		0.00441	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
11	製品 B-1		0.00590	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
12	製品 B-2		0.00738	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
13	製品 B-3		0.00887	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
14	製品 C		0.00653	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
15	製品 D		0.01091	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
	合計			0.523	5.069	5.232	0.327	0.164	0.523

5. 年間の製品移動量調査票

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

No	主要な製品名
1	製品 A-1-1
2	製品 A-1-2
3	製品 A-1-3
4	製品 A-1-4
5	製品 A-1-5
6	製品 A-1-6
7	製品 A-1-7
8	製品 A-2-1
9	製品 A-2-2
10	製品 A-2-3
11	製品 B-1
12	製品 B-2
13	製品 B-3
14	製品 C
15	製品 D
	合計

製品の材料費(千円)						
物量単価 (/個)	期初在庫 材料費	生産材料 費	出荷材料 費	返品材料 費	廃棄・処 分材料費	期末在庫 材料費
0.317	50.7	490.8	506.6	31.7	15.8	50.7
0.423	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.529	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.636	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.742	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.229	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.306	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.540	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.648	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.614	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
0.919	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.211	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.528	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
1.485	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
3.894	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	50.7	490.8	506.6	31.7	15.8	50.7

材料費の利益計算	
売上製品 の原材料 費	付加価値 金額
475.0	275.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
475.0	275.0

MFCAのMC計算	
正の製品 MC	負の製品 MC
475.0	15.8
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
0.0	0.0
475.0	15.8

5. 年間の製品移動量調査票

製品在庫のMFCA計算  
物量センター3: 製品在庫

No	主要な製品名
1	製品 A-1-1
2	製品 A-1-2
3	製品 A-1-3
4	製品 A-1-4
5	製品 A-1-5
6	製品 A-1-6
7	製品 A-1-7
8	製品 A-2-1
9	製品 A-2-2
10	製品 A-2-3
11	製品 B-1
12	製品 B-2
13	製品 B-3
14	製品 C
15	製品 D
	合計

製品 Stock Center	分類	項目	物量
	Input	期初在庫量	0.5
	Input	生産量	5.1
	Output	期末在庫量	0.5
	Output	期の出荷量	4.9
	Output	期中の在庫処分量	0.2
		項目	コスト(千円)
	MFCA計算	正の製品MC	475.0
	MFCA計算	負の製品MC	15.8

6. 加工時の材料のInput-Output差異計算

会社名 AAAA株式会社	
期間 2007. 12月	
グループ 製品群A	

Inputの物量計算	加工段階への材料Input物量とMC	
	期の材料使用量	期の原材料費
主要な原材料名	Input物量(kg)	InputMC(千円)
主要原材料Input合計	7.08	823.2
主要共通資材Input合計	0.00	0.0

Outputの物量計算	生産した材料Output物量とMC	
	生産量	製品含有原材料費
主要な製品名	Output物量(kg)	正の製品MC(千円)
主要製品のOutput物量合計	5.07	490.8

負の製品物量計算	負の製品物量(kg)	負の製品MC(千円)
OutputとInputの差異 合計	2.02	332.4
主要共通資材 合計	0.00	0.0
負の製品 合計	2.02	332.4

7. 概略MFCA計算

会社名	AAAA株式会社
期間	2007. 12月
グループ	製品群A

物量センター1:原材料在庫

原材料 Stock Center	分類	項目	物量 (kg)	備考
原材料	Input	期初在庫量	2.23	
	Input	購入量	8.92	
	Output	期末在庫量	4.07	
	Output	期の使用量	7.08	正の製品物量
	Output	期中の在庫処分量	0.00	負の製品物量
原材料	分類	項目	コスト(千円)	
	MFCA計算	使用した材料の材料費	823.2	正の製品MC
	MFCA計算	処分した材料の材料費	0.0	負の製品MC

総量計算 共通資材	分類	項目	物量 (kg)	備考
共通資材	Input	期初在庫量	0.00	
	Input	購入量	0.00	
	Output	期末在庫量	0.00	
	Output	期の使用量	0.00	正の製品物量
	Output	期中の在庫処分量	0.00	負の製品物量
共通資材	分類	項目	コスト(千円)	
	MFCA計算	使用した材料の材料費	0.0	正の製品MC
	MFCA計算	処分した材料の材料費	0.0	負の製品MC



7. 概略MFCA計算

会社名	AAAA株式会社
期間	2007. 12月
グループ	製品群A

物量センター2:加工

材料Inputの物量とコスト計算			
分類	項目	物量 (kg)	備考
Input: 投入物量	投入原材料の物量	7.08	加工の材料Input物量
Input: 投入物量	投入補助材料の物量	0.00	加工の材料Input物量
分類	項目	コスト(千円)	
Input: 投入コスト	投入原材料の材料費	823.2	加工の材料Inputコスト
Input: 投入コスト	投入補助材料の材料費	0.0	加工の材料Inputコスト
製品の物量とコスト計算 (製品になった材料)			
分類	項目	物量 (kg)	備考
Output: 正の製品	原材料の物量	5.07	正の製品物量
分類	項目	コスト(千円)	
Output: 正の製品	原材料の材料費	490.8	正の製品MC
材料ロスの差分計算 (製品にならなかった材料)			
分類	項目	物量 (kg)	備考
Output: 負の製品	原材料の物量	2.02	負の製品物量
Output: 負の製品	補助材料の物量	0.00	負の製品物量
分類	項目	コスト(千円)	
Output: 負の製品	原材料の材料費	332.4	負の製品MC
Output: 負の製品	補助材料の材料費	0.0	負の製品MC
加工費の正の製品物量／原材料Input物量		71.5%	原材料の総合歩留率
加工費のMFCA計算			
分類	項目	コスト(千円)	備考
Input: 投入コスト	加工費 (SC関係)	470.0	新規投入SC
Output: 正の製品	加工費 (SC関係)	336.3	正の製品SC
Output: 負の製品	加工費 (SC関係)	133.7	負の製品SC
Input: 投入コスト	加工費 (EC関係)	45.0	新規投入EC
Output: 正の製品	加工費 (EC関係)	32.2	正の製品EC
Output: 負の製品	加工費 (EC関係)	12.8	負の製品EC

7. 概略MFCA計算

会社名	AAAA株式会社
期間	2007.12月
グループ	製品群A

物量センター3:製品在庫

	分類	項目	物量 (kg)	備考
Stock Center	Input	期初在庫量	0.5	
	Input	生産量	5.1	
	Output	期末在庫量	0.5	
	Output	期の出荷量	4.9	正の製品物量
	Output	期中の在庫処分量	0.2	負の製品物量
	分類	項目	コスト(千円)	備考
	Output	出荷した製品の材料費	475.0	正の製品MC
	Output	処分した製品の材料費	15.8	負の製品MC

全物量センターの物量移動合計

	分類	項目	物量 (kg)	備考
物量センター1:原材料在庫	Output	原材料の正の製品物量	7.08	
	Output	原材料の負の製品物量	0.00	
物量センター2:加工	Input	原材料の投入物量	7.08	
	Output	原材料の正の製品物量	5.07	
	Output	原材料の負の製品物量	2.02	
		正の製品物量比率	71.5%	
	Output	正の製品物量	4.9	
物量センター3:製品在庫	Output	負の製品物量	0.2	
		正の製品物量比率	96.8%	

7. 概略MFCA計算

会社名	AAAA株式会社
期間	2007. 12月
グループ	製品群A

全物量センターを通じた材料費移動

	分類	項目	コスト(千円)	備考
物量センター	Output	正の製品MC	823.2	
	Output	負の製品MC	0.0	
物量センター2:加工	Output	正の製品MC	490.8	
	Output	負の製品MC	332.4	
物量センター3:製品在庫	Output	正の製品MC	475.0	総計値
	Output	負の製品MC	15.8	
全物量センター合計	Output	負の製品MC合計	348.2	総計値

全物量センターを通じたシステムコスト移動

	分類	項目	コスト(千円)	備考
物量センター	Output	正の製品SC		
	Output	負の製品SC		
物量センター2:加工	Output	正の製品SC	336.3	
	Output	負の製品SC	133.7	
物量センター3:製品在庫	Output	正の製品SC	325.4	総計値
	Output	負の製品SC	10.8	
全物量センター合計	Output	負の製品SC合計	144.6	総計値

全物量センターを通じたエネルギーコスト移動

	分類	項目	コスト(千円)	備考
物量センター	Output	正の製品EC		
	Output	負の製品EC		
物量センター2:加工	Output	正の製品EC	32.2	
	Output	負の製品EC	12.8	
物量センター3:製品在庫	Output	正の製品EC	31.2	総計値
	Output	負の製品EC	1.0	
全物量センター合計	Output	負の製品EC合計	13.8	総計値

参考資料 (3) 在庫管理ベースのMFCA計算の計算format (机上検討用の試作版)

## 8. マテリアルフローコストマトリクス

会社名	AAAA株式会社
期間	2007.12月
グループ	製品群A

	マテリアル コスト	エネルギー コスト	システム コスト	廃棄処理 コスト	計
良品 (正の製品)	475.0 35.5%	31.2 2.3%	325.4 24.3%		831.5 62.1%
マテリアルロス (負の製品)	348.2 26.0%	13.8 1.0%	144.6 10.8%		506.7 37.9%
廃棄/リサイクル				0.0 0.0%	0.0 0.0%
小計	823.2 61.5%	45.0 3.4%	470.0 35.1%	0.0 0.0%	1,338.2 100.0%