

現状の延長にとらわれない  
倉庫のあるべき姿を構築する

## 倉庫建設 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、  
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>  
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- 取扱い物量の増加や建物の老朽化を背景として、倉庫の新設または建替えを行いたい
- 現状のレイアウトやオペレーションなどにおける問題点を解消するための改革構想を立案し、あらたに建設する倉庫の設計に反映させたい
- 労働人口の減少や新事業など、社内外の環境変化に対応するための倉庫に求められる要件を抽出したい



現状の延長にとらわれない  
倉庫のあるべき姿を構築する！

あらたに倉庫を建設する場合、建屋の老朽化や取扱い物量増加によるキャパシティ不足を背景としたケースが多いですが、現状のレイアウトやオペレーションを前提とするのではなく、改革構想を練った上で倉庫のあるべき姿・構想を描く必要があります。

### JMACの 特徴

JMACでは、科学的な現状分析の手法を用いた問題解決的なアプローチと、事業戦略・計画を踏まえて要件を決めるデザイン的なアプローチの両面で企画を構想し、設計から立ち上げ・稼働まで一貫したコンサルティングの提供が可能です。



企画構想のフェーズでは、荷役生産性、保管効率、輸配送効率、業務・システム面に至るまで、物流倉庫における機能に対してトータルでの現状分析を行い、改革構想を立案します。現状分析と併せて、社内外における環境変化や、事業戦略・計画を踏まえた上で、ロジスティクス全体の戦略・方向性も含め、新たに建設する倉庫に求められる要件として落とし込んでいきます。

また、座組構築から外部業者の選定、予算・進捗管理といった設計から立ち上げ・稼働フェーズにおけるプロジェクトマネジメントの支援も行っています。

# コンサルティングの進め方

企画構想から立ち上げ・稼働まで各フェーズ3~6ヶ月単位でのご支援となります。  
※あくまで最短期間です。検討状況によって変動します。

企画構想	<ul style="list-style-type: none"><li>● 事業概要・特性把握</li><li>● 活動目的・目標整理</li><li>● 現状分析／改革案検討</li><li>● 倉庫建設構想立案</li><li>● 概算コスト算出／採算評価</li><li>● マスタースケジュール作成</li></ul>
基本設計	<ul style="list-style-type: none"><li>● 基本レイアウト作成</li><li>● ネットワーク・拠点設計</li><li>● オペレーション・システム基本設計</li><li>● 発注方式決定／座組構築</li><li>● 業者選定</li><li>● 予算計画立案</li></ul>
詳細設計	<ul style="list-style-type: none"><li>● 詳細レイアウト作成</li><li>● オペレーション・システム詳細設計</li><li>● 実行詳細計画策定</li><li>● 設備・什器調達</li></ul>
工事管理	<ul style="list-style-type: none"><li>● 進捗管理</li><li>● 予算管理</li><li>● 現場調整</li><li>● 設備移転調整</li></ul>
立ち上げ・稼働	<ul style="list-style-type: none"><li>● 立ち上げ準備・テスト(取扱説明書・作業指導など)</li><li>● 採算計画確認・評価</li><li>● 改革案実行・評価</li></ul>

## 対象部門

- 製造業、小売業・卸売業、商社・流通企業
- 物流事業者（物流子会社等を含む）
- 物流管理（ロジスティクス・SCM管理）部門、経営企画部門 など

## Case

業界	日用雑貨
テーマ	物流センター構築支援
背景	取扱い物量増加、および現状拠点の老朽化に伴い、新しく物流センターを設計・構築する必要があった
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none"><li>●コスト・収益構造の見える化と課題抽出</li><li>●現場の業務詳細分析を行ない、具体的なロスの抽出と改善施策立案 →業務標準化やロスの低減と共に、要員管理の適正化や多能工化の推進を行った</li><li>●到達目標設定</li><li>●改善施策実施を共同で支援</li></ul>
成果	取り組み後1年で、赤字→単月黒字まで改善を図ることが出来た。 会社全体の収益改善にも貢献できた。

## 面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。  
必要に応じて、NDAをご準備します。  
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

## 提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

## 契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

## 実施

コンサルティングを実施スタートいたします。  
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>  
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307