

持続可能な社会に対応した  
あるべきサプライチェーンを描き、  
全体最適を図る業務や仕組みを構築する

## SCM(サプライチェーンマネジメント) コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、  
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>  
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

## このような課題はありませんか？

- 企業のビジョンや戦略方向性に基づいた「あるべきサプライチェーン」を描きたい
- グローバルサプライチェーン構築や海外進出への対応が遅れている
- M&Aや事業統合後のサプライチェーン再構築に苦慮している
- 複雑化・高度化するサプライチェーンネットワークに対して、SCM業務が非効率な状態である
- 最新テクノロジーやシステム導入をしたい
- 人権や環境への配慮など持続可能なサプライチェーンの構築ができていない



持続可能な社会に対応したあるべきサプライチェーンを描き、全体最適を図る業務や仕組みを構築する！

JMACでは、SCM改革(サプライチェーンマネジメント改革)においては、「サプライチェーン戦略」「サプライチェーンデザイン」「サプライチェーンコントロール」「インフラ(情報システム・人材・組織)」の4つを、一貫したものにし、高度化していくことが重要と考えています。

## サプライチェーン戦略

経営環境や事業戦略を踏まえ、SC戦略として目標を明確化すること。事業競争力を高める視点として、「供給力」「コスト力」の他、「製品力」「販売力」を挙げ、重視すべき競争力を明らかにする。

## サプライチェーンデザイン

戦略を受け、それを高い水準で実現するための構造を検討し、その変革を計画すること。より高度で競争力のあるSC実現に向けて、「サプライチェーン構造」「機能・組織編成」「原価企画プロセス」「S&OPプロセス」をデザインする。

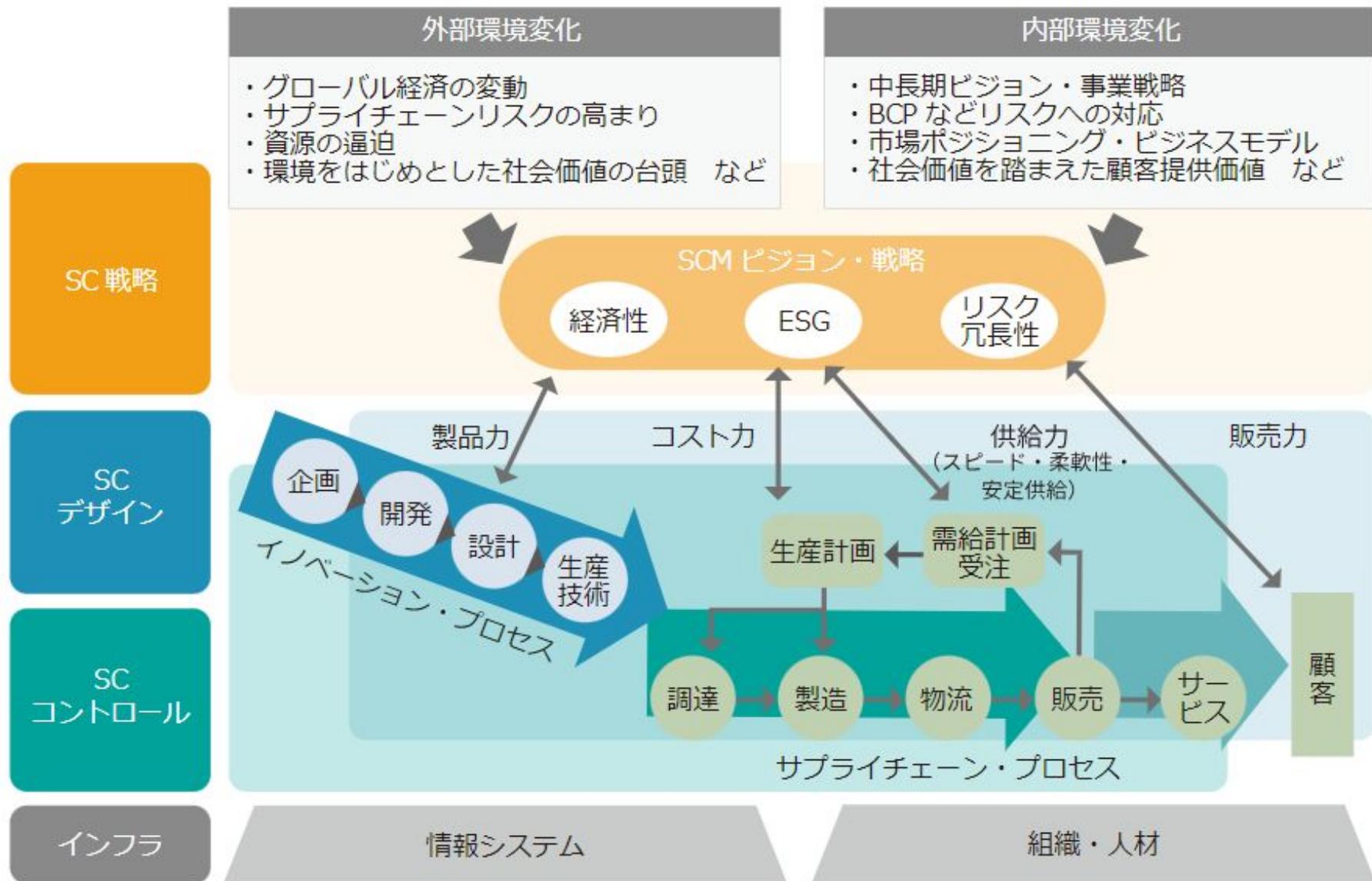
## サプライチェーンコントロール

デザインされた内容を確実&スピーディに高い水準で実現する力量=運用力 のこと。「開発」「計画」「調達」「生産」「物流」「販売・サービス」の各機能の確実な遂行と徹底によりサプライチェーンを高い水準でコントロールする。

## インフラ(情報システム・人材・組織)構築・整備

サプライチェーンに関連する各プレイヤーのデザイン&コントロールレベルを高めるのに必要な組織としての力量のこと。「情報システム」「人材」「組織」の各領域の整備レベルを高め、より高度なサプライチェーンデザイン、サプライチェーンコントロールの実現につなげる。

# SCM(サプライチェーンマネジメント)改革のフレームワーク



# SCM(サプライチェーンマネジメント)コンサルティングの内容

## サプライチェーン戦略コンサルティング

- サプライチェーン戦略・サプライチェーンビジョン策定
- サプライチェーンリスク、グローバル化など外部環境整理
- 事業戦略、社会価値を踏まえた顧客価値提供など内部環境整理
- サプライチェーン戦略としての目標明確化

## サプライチェーンデザインコンサルティング

### サプライチェーン構造(拠点・ネットワーク)の見直し・再構築

- あるべきサプライチェーンデザインの検討
  - 事業を通じた社会課題解決を実現するサプライチェーン
  - 海外進出や考慮したグローバルサプライチェーン
  - レジリエンスサプライチェーン
- 工場や物流拠点・ネットワーク設計
- サプライチェーン最適化シミュレーションによるシナリオ作成
- Sales and Operations Planning (S&OP)導入
- バリューチェーンリスクマネジメント

[グリーンロジスティクス・グリーン物流コンサルティングを見る](#)



[拠点・ネットワーク設計コンサルティングを見る](#)



[倉庫建設コンサルティングを見る](#)



## サプライチェーンコントロールコンサルティング

### 在庫管理強化・在庫削減・在庫適正化

- 現状在庫の構造化
- 在庫過不足要因の抽出と改善案作成
- 基準在庫量の設定
- 在庫管理ロジックの設定

### 需要予測精度向上

- 現状の需要パターン分析
- 変動要因分析(季節変動、新製品、ノイズ)
- 基準のパターンと変動要因設定
- 管理システムの設計と運用

### トータルリードタイム短縮

- 受注処理・手配リードタイム短縮
- 資材調達リードタイム短縮
- 設計リードタイム短縮
- 製造リードタイム短縮
- 物流リードタイム短縮

[在庫適正化・在庫管理強化コンサルティングを見る](#)



## インフラ(情報システム・人材・組織)構築・整備コンサルティング

### SCMシステム整備

- 現状分析と課題把握
- あるべき業務モデルと目標値設定
- システム要求仕様設定
- 情報データベース整備
- システム導入と運営支援

### 生産管理システム検討

- 受注情報取得と生産計画活用方法
- 在庫層別管理の導入
- 原材料の発注点管理
- 生産基準情報整備
- 生産計画作成、在庫引当業務の効率化

[生産管理システム導入コンサルティングを見る](#)



## 対象部門

- 製造業、小売業・卸売業、商社・流通企業
- 経営企画部門
- SCM部門、生産管理部門
- 最高サプライチェーン責任者：CSCO (Chief Supply Chain Officer)
- 最高ロジスティクス責任者：CLO (Chief Logistics Officer)

## Case

業界	機械部品製造
会社プロフィール	市場シェアが高い業界大手
テーマ	受注精度の向上と在庫削減をねらう SCMシステムの開発
背景	多くの納入先があり、品切れを心配した過剰な在庫保有がキャッシュフローを悪化
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none"><li>●客先予算情報の登録と発注管理での活用</li><li>●発注量計算のロジック化、安全在庫の自動計算</li><li>●調達先との必要情報の共有化</li></ul>

## 面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。  
必要に応じて、NDAをご準備します。  
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

## 提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

## 契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

## 実施

コンサルティングを実施スタートいたします。  
キックオフを経て、  
■現状分析  
■関係者ミーティング  
■改善支援  
■推進報告会  
を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>  
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307