A black and white photograph of two people in business attire shaking hands, symbolizing agreement or partnership.

環境に左右されずに設定した目標を、
確実に達成する営業組織を作り出す

売上向上 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- 売上が向上しない
- シェアを伸ばすことができない
- 競合に売り負けしてしまう
- 顧客離反を防ぐことができない
- 重点顧客管理がなかなかできない
- KPIを活用した営業マネジメントがうまく回っていない
- 営業人材が育たない



環境に左右されずに設定した目標を、
確実に達成する営業組織を作り出す！

企業が成長していくためには、利益が必要で、その利益の源泉は売上です。しかしながら、デフレ、市場の収縮、商品のコモディティ化、営業人員の不足などさまざまな要因が複雑に絡まって、収益性を確保しつつ売上向上を達成することに、苦しんでいる企業も多いのではないのでしょうか。

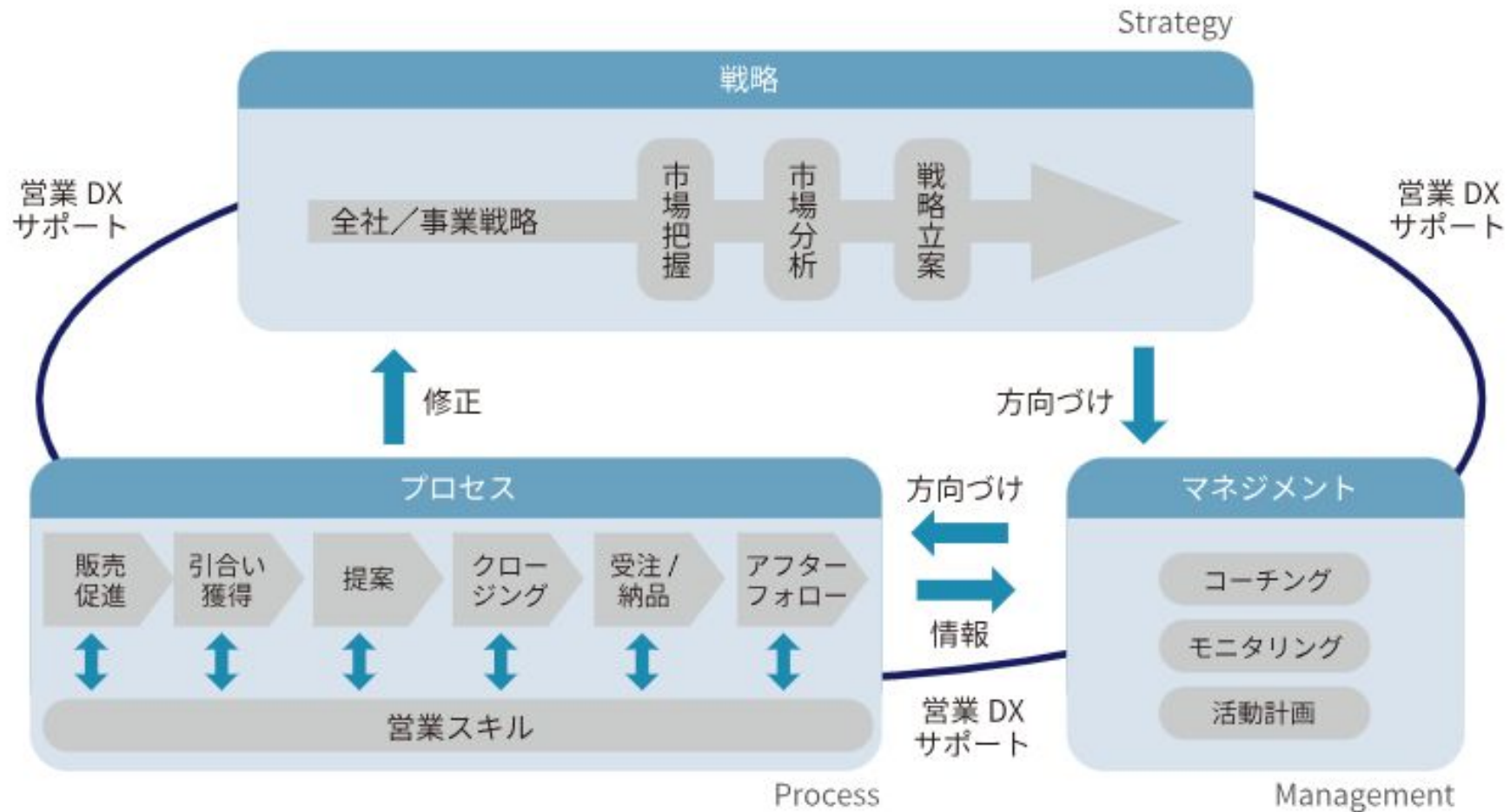


売上向上を実現するには、上記のような構造的な問題を明らかにして、その上で課題を設定し、解決していく必要があります。

JMACの 特徴

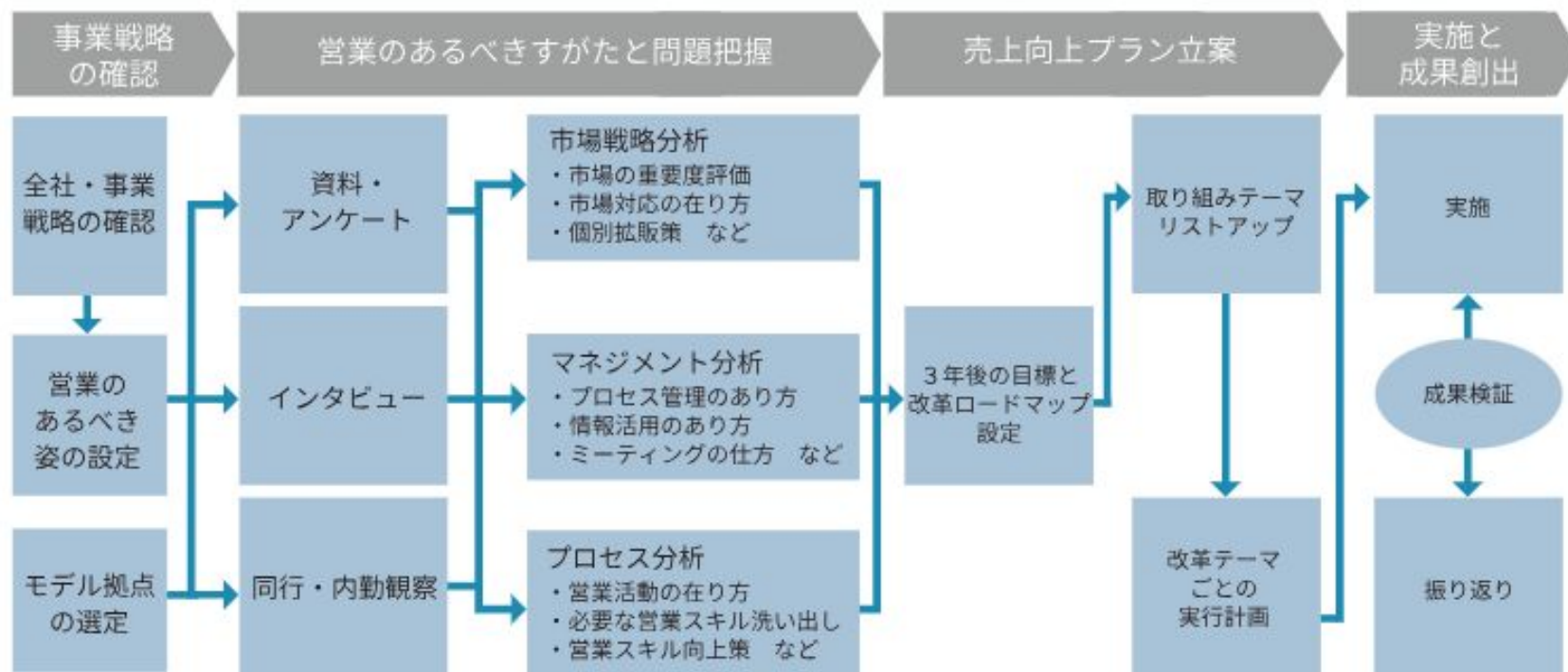
JMACの売上向上コンサルティングは、貴社の売上向上の構造的問題を解決するために、戦略、プロセス(スキル)、マネジメントが一貫性をもって機能していることが重要と考えます。そこで、この3つの視点からあるべき姿と問題・課題を明確にし、その課題解決の実施と成果創出までを支援します。

JMACのコンサルティングの特徴



1. 事業戦略の確認	<ul style="list-style-type: none">● 経営・事業戦略の確認● 対象市場・商品・競合の特性把握● 将来重点顧客の想定
2. 営業のあるべき姿と問題把握	<ul style="list-style-type: none">● あるべき営業の設定● 戦略・プロセス・マネジメント面の問題点抽出
3. 売上向上プランの立案	<ul style="list-style-type: none">● 売上向上ロードマップ作成● 課題テーマ設定● 推進マネジメント体制の確立
4. 実施・成果創出	<ul style="list-style-type: none">● 売上向上施策の実施 (例: 営業戦略の再構築、営業組織・体制変更、デジタルマーケティングの導入、新規開拓、チーム創設、ソリューション提案強化の推進、アカウントマネジメントの導入、SFAの導入、管理職のコーチング力強化研修の実施など)● KPI(経営成果指標・活動成果指標)による成果把握と改善検討

コンサルティングの進め方・ご対象部門



対象部門

- 営業部門
- 営業企画部門
- 営業支援部門

Case①

業界	工作機械
会社プロフィール	工場ライン省力化ロボットメーカーA社
テーマ	新商品Bの拡販力強化
背景	新市場を開拓するために新商品Bの拡販を図ろうとしていた
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none">● ターゲット市場調査とターゲットの設定● ターゲット市場攻略のためのKFS抽出と現状の課題の明確化● ターゲット市場攻略の実行計画策定● 拡販施策の実施

Case②

業界	機械商社
会社プロフィール	精密機械メーカー販売会社C社
テーマ	既存商品の営業競争力向上
背景	対象市場が成熟市場となり今までの営業手法では拡販で難しくなっていた
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none">● 営顧客目線、競合目線からの現状営業の問題点の抽出● 重点顧客設定と重点顧客を想定した顧客の購買プロセス設定● 顧客購買プロセスに応じた営業コミュニケーションモデル設定● 営業マネジメントシステムの構築● 拡販実行計画の立案● 拡販施策の実行とモニタリング

面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。
必要に応じて、NDAをご準備します。
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

実施

コンサルティングを実施スタートいたします。
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307