

人と組織の体質改善で、 R&D事業戦略を実現可能にする

R&D組織革新 シナリオ構想 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- 研究・開発部門への期待は高まっているが、掛け声倒れになっている
- より新しい価値を生み出して収益につなげたいが、個人の努力に頼っている
- 現場は忙しくて、上位から降りてきた施策に手が回らない
- 役職者もメンバーもやらされ感で仕事をしているように見える
- どんな目標を達成しないといけないかばかりが見えて、方策が見えていない
- 事業部や本社機能との関係が構築できず、心が折れる
- 難しさから逃げている



人と組織の体質改善で、R&D事業戦略を実現可能にする！

特徴1: 構想の主体はクライアント同士の議論から

自分たち自身で描いた計画こそ、魂が宿り実行できると考えています。JMACは、組織戦略構想のヒントとなる事例や考え方を共有しますが、クライアントの幹部の活発な議論を促したうえで、共に構想していきます。少し壁のあった管理職間の関係性も良くなります。

特徴2: 現場実態に即したR&D課題解決の知識がある

JMACでは、実際のテーマ企画構想支援や研究者・技術者一人一人の業務改革・チーム革新など、現実的で多様な課題解決の支援をしています。組織戦略構想においても、現実と理想の両方を見据えて議論します。

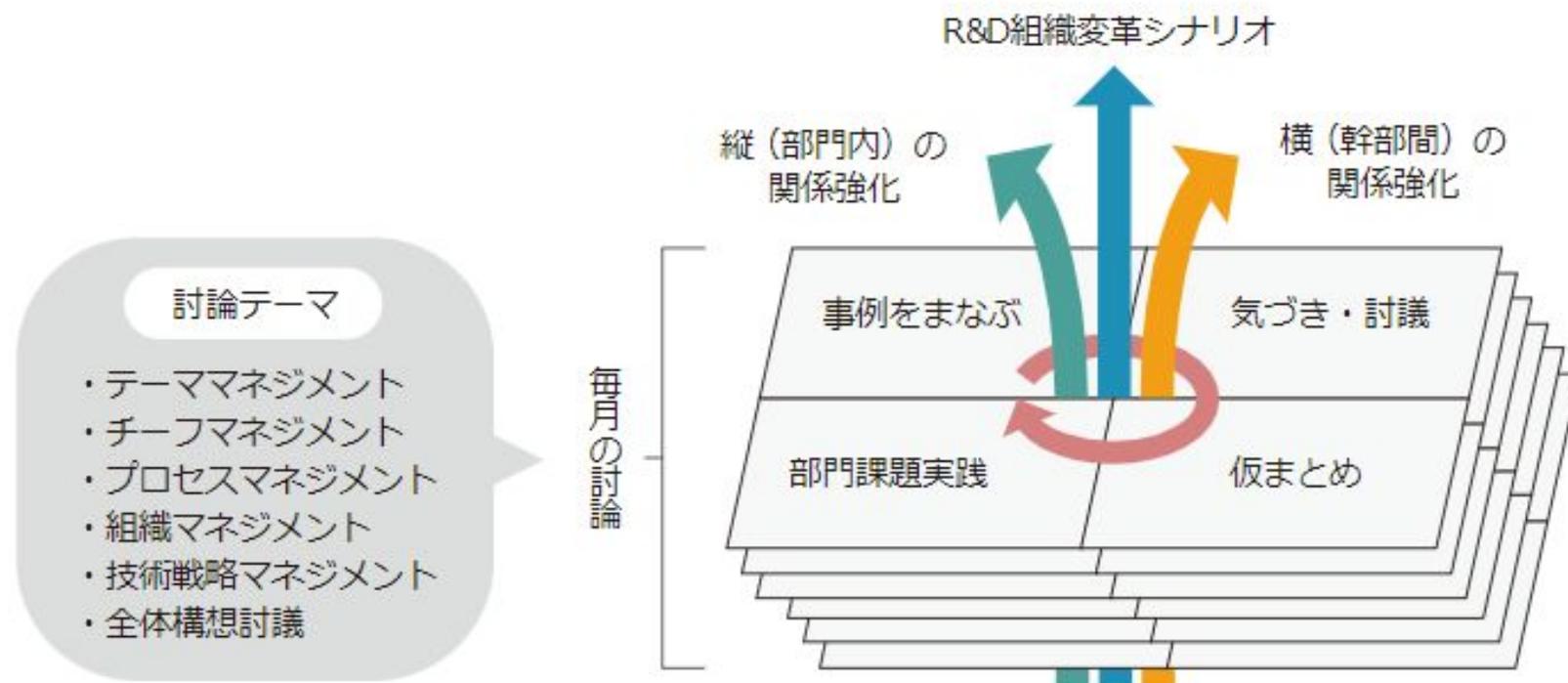
特徴3: 構想フェーズから組織革新を実践する

組織のステアリングメンバー中心で始めますが、初期段階からリーダー層や現場を巻き込んでおきます。それによって、施策を実行する段階での現場の納得感を高めることができます。

コンサルティングの進め方

予備調査	<ul style="list-style-type: none">● アンケートやヒアリングによる現状調査● 調査まとめと問題の見える化
月1回 R&Dマネジメントの学習と討議	<ul style="list-style-type: none">● 1か月のYWT(振り返り)とST(賞賛と提案)フィードバック● 前回議論までの整理と共有● インプットとしてのマネジメント勉強会● 気づきや疑問、現状実態やアイデアなどの討議● 自部門でできること・討議すべきことの確認
組織革新シナリオ策定	<ul style="list-style-type: none">● 討議を踏まえた上で、重要課題を設定し、中期計画を整理する● 組織革新コンセプトを討議する
課題解決計画策定	<ul style="list-style-type: none">● 重要課題について、実現するための作戦ストーリーをつくる● 日程計画に落とし込む

R&D組織変革シナリオ構想の実践イメージ



対象 部門

- 研究・開発部門の部門長
- 研究・開発の戦略スタッフ部門 など

Case

業界	食品業界
会社プロフィール	R&D部門で200名程度
テーマ	R&D部門の組織革新シナリオの作成と実行
背景	新しい価値を創出するというミッションは明確であったが、具体的な実践は個人任せになっていたため、個人の力量以上の結果が出ていなかった。
取り組み内容	R&Dの組織マネジメントについての理解を深め、部長間での意見交換を活発に行った。一見異なる意見をJMACがシナリオとして整理することを繰り返し、その過程で意見の統一とシナリオの作成、およびリーダー層のモチベーション向上が図れた。
成果	組織一体で変革活動を行える状態ではなかったが、戦略スタッフの意欲向上と組織全体での変革シナリオの作成、部長間の関係性強化により、自らで変革活動をドライブできるようになった。

面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。
必要に応じて、NDAをご準備します。
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

実施

コンサルティングを実施スタートいたします。
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307