

M&Aを行う大義(ビジョンとの整合)を明確にし、 M&A後の経営体制・統合戦略を明確にする

M&A・事業DD・PMI支援 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

JMACサイトでM&A・事業DD・PMI支援コンサルティングを見る
<https://www.jmac.co.jp/consulting/category/strategy/m&a.html>

このような課題はありませんか？

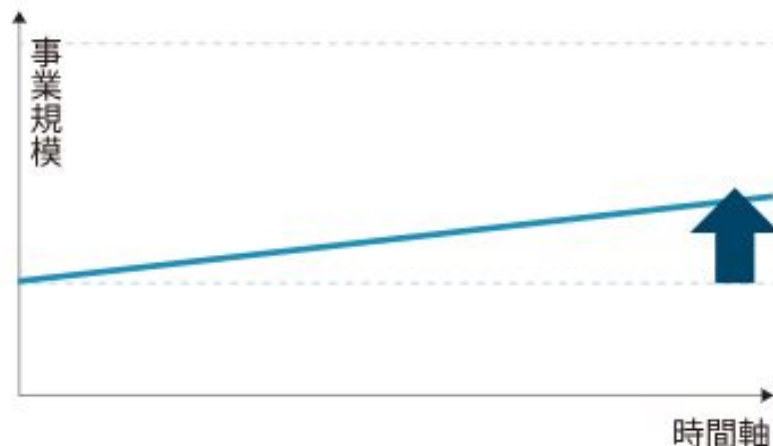
- オーガニックな成長のみでは、企業価値向上の限界がある
- 自社が検討したビジョン・成長戦略にマッチする買収候補企業があるが、これまでM&Aの経験がない
- 株主からも、剰余金が多く、次の事業機会への攻めのリスクテイクがないことを指摘を受けている
- 買収候補企業の事業計画やリスク、組織風土を評価したい(事業 DD)
- 買収した企業のガバナンス改革・収益改革を支援してほしい(PMI支援)



M&Aを行う大義(ビジョンとの整合)を明確にし、
M&A後の経営体制・統合戦略を明確にする！

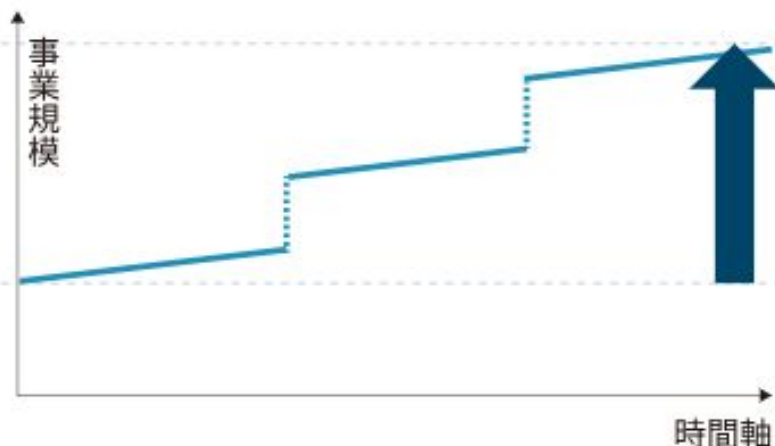
このような課題はありませんか？

オーガニックな成長のみ



- 自社の事業のオーガニック成長の限界
- M&A はこれまで経験がなく、すべて自前主義
- 買収した会社をガバナンスできる人材がない
- 買収した会社との経営方針の違いが懸念される
- 株主からも、剰余金が多く、次の事業機会への攻めのリスクテイクがないことを指摘を受けている

オーガニック+ノンオーガニック成長



- オーガニックな成長に加えて、ノンオーガニックでも成長の戦略が取れる
- ビジョンに沿った形で、シナジーが生まれている
- M&A 経験のあるメンバーが、組織化されている
- グループ子会社として、親会社方針を合意形成し、ガバナンスを利かせられている

M&Aにおいては、ビジョンとの整合が最大のポイントになります。ノンオーガニックな成長戦略に何を求めるのかを明確にし、合意形成を図っておくことが重要です。**JMACは、オーガニックでは実現しにくい戦略として 6つの類型があると考えております。**

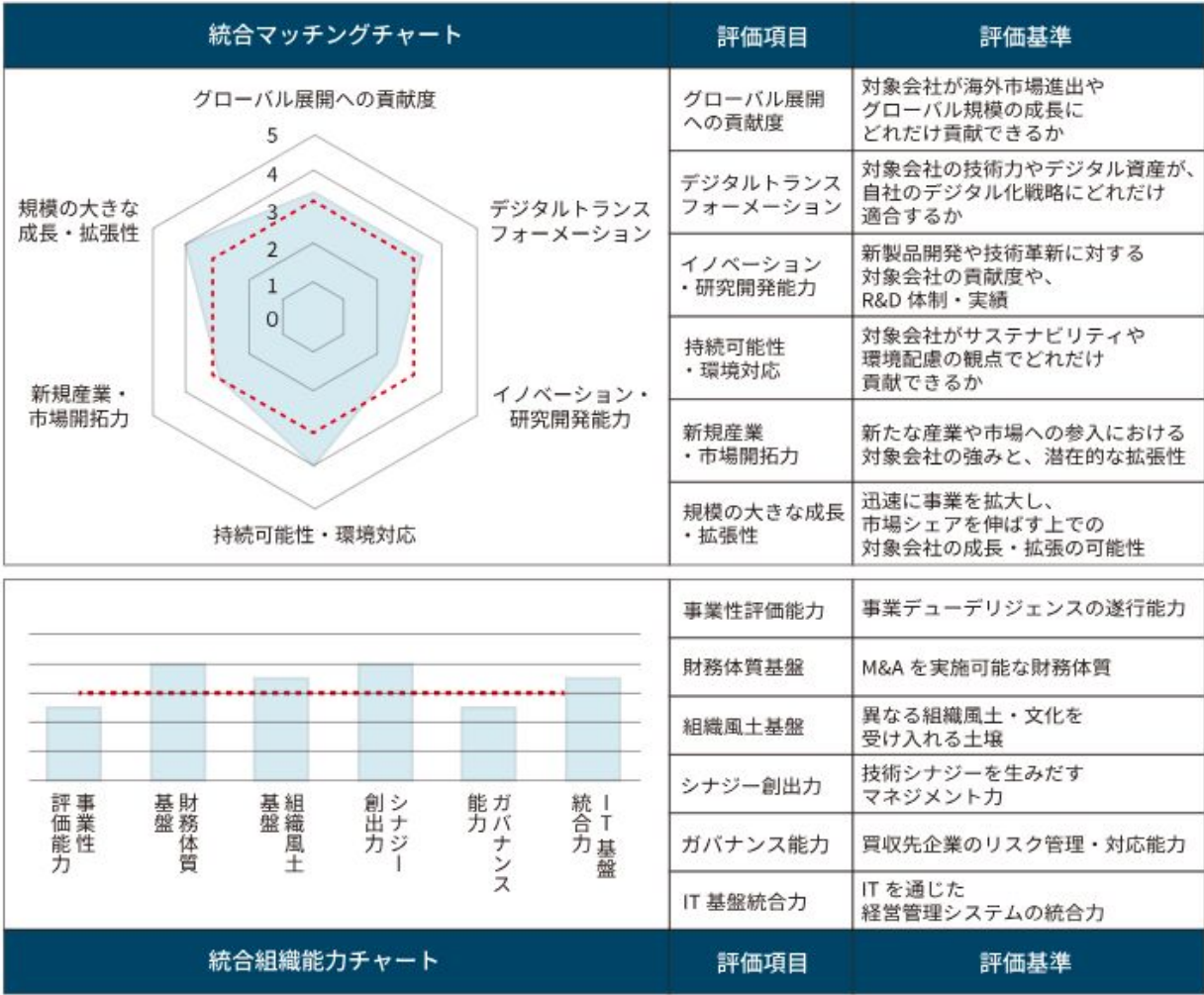
- M&A戦略策定フェーズ**では、自社と対象会社のM&Aマッチング度を評価します。
- 事業DDフェーズ**では、事業シナジー(売上・コスト・技術)の可能性を分析・評価し、自社の事業領域へのインパクトをシミュレーションします。
- PMI支援フェーズ**では、対象会社の事業・機能・組織を正しく理解しつつ、自社とのシナジーが最大化できるよう支援します。



JMACの 特徴

JMACは日本一製造業の実態に詳しいコンサルティングファームであると自負しています。特に製造業のM&Aにおいて、M&A・事業DD・PMIの実行～体制構築まで強力にサポートいたします。

貴社ビジョンが、どういう目的でノンオーガニックな成長をどの程度必要としているかを評価し、対象会社の特性を踏まえて統合マッチング度を評価します。



1. 統合戦略策定

- 自社のビジョンと対象会社の事業領域の位置づけの確認
- 対象会社の事業計画/経営資源の認識
- 統合マッチング度評価・合意形成
- 実現に向けたM&Aスキームの具体化(財務・法務DDとの連携)

2. 事業DD

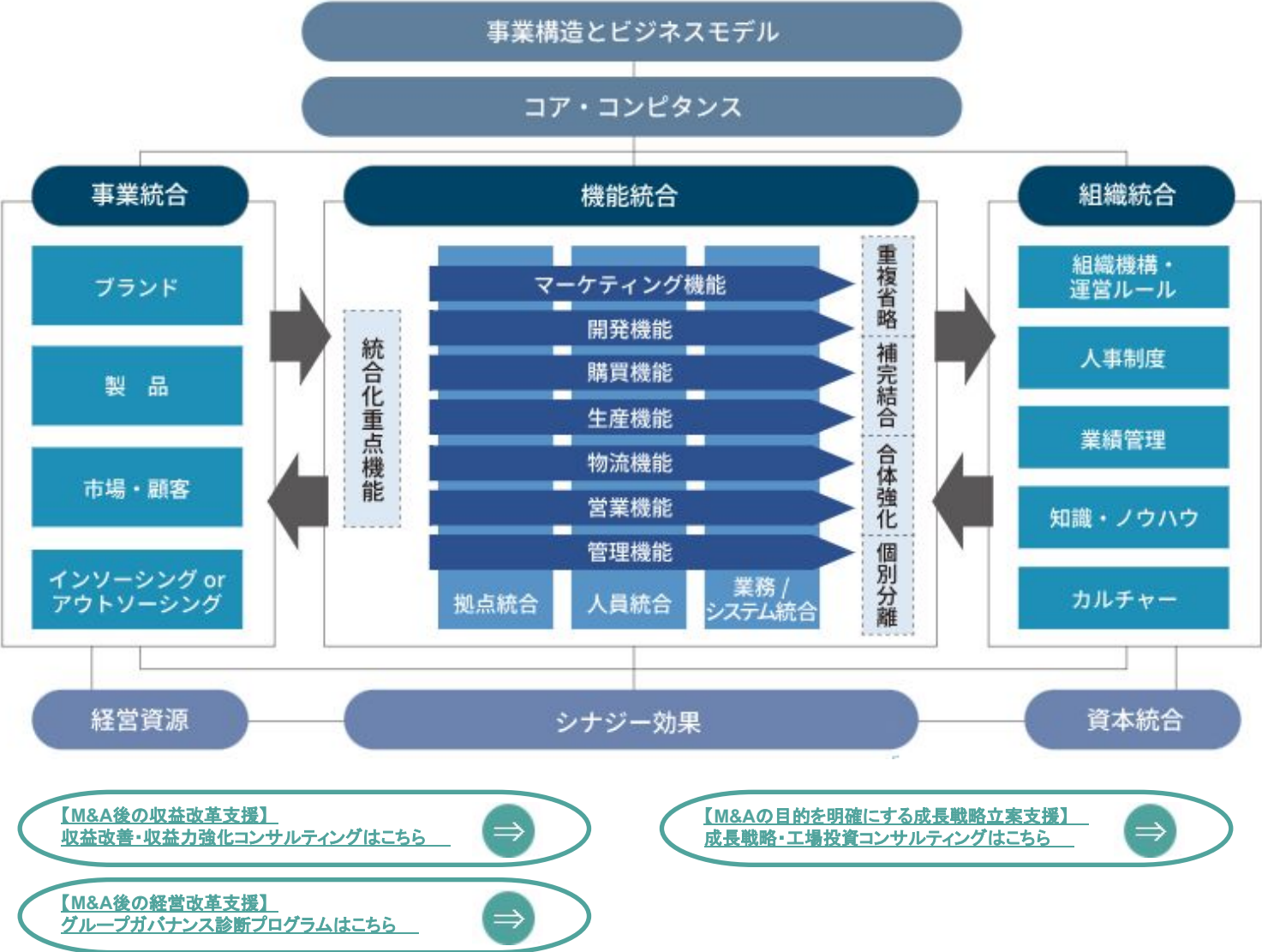
- 買収企業の基本的な調査、事業領域・保有技術情報収集
- 自社の事業との位置づけ・シナジーの可能性の評価
- 保有技術評価を含むバリュエーション
- 合併・統合後のビジネスモデルの企画と将来性・リスク評価
- 経営管理体制評価、グループガバナンス方針の明確化

3. PMI (Post Merger Integration)

- 100日プランの立案と体制構築支援
- 買収会社への経営体制・出向体制・組織体制の構築
- グループガバナンス方針の説明・合意形成
- 統合マスタースケジュールの立案
- 統合マスタースケジュールの進捗モニタリング

コンサルティングの進め方

戦略・機能・組織の統合視点から個別検証を通じ、PMI戦略の実行を支援します。



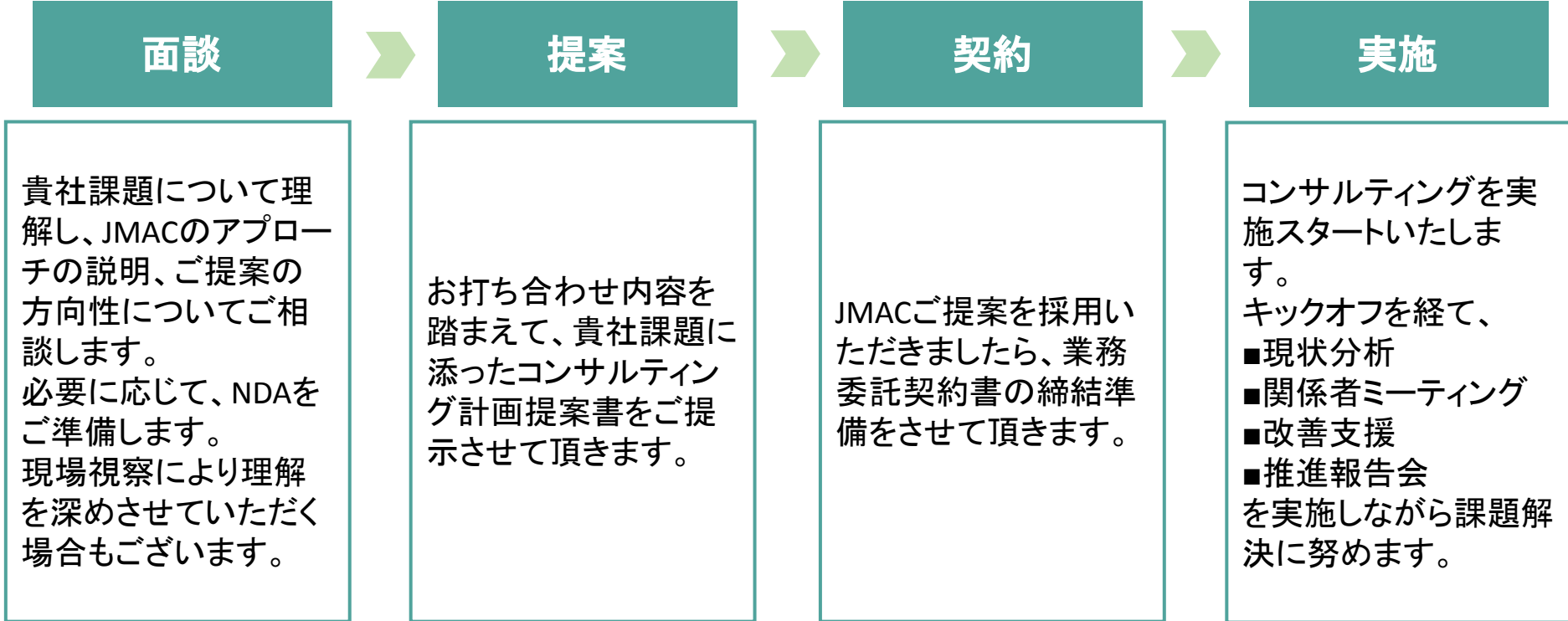
対象
部門

- 製造業
- 役員
- 経営企画部門 など

Case

業界	機械設備製造業界
会社プロフィール	プライム上場総合機械・設備メーカー
テーマ	事業デューデリジェンス・PMI支援
背景	事業DDからPMIまでを一貫して受託
取り組み内容	● 自動車業界のモデルチェンジ、設備更改タイミングなどの市場調査 ● 保有技術・保有設備評価を含むバリュエーションへのアドバイス ● 資材調達、製造のマネジメント、品質不具合などの改善余地試算 ● 現場を巻き込んだ主要施策の具体化及び、実行マネジメント支援 ● 改善活動のKPI設定、経営成果への紐づけ、PDCAの仕組み化

ご相談の流れ



お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307