

企業競争力強化に寄与し、 実現性のあるIT戦略・グランドデザインを 立案する！

IT戦略・ グランドデザイン立案 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://dlabo.jmac.co.jp/inquiry>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

JMACサイトでIT戦略・グランドデザイン立案サポートコンサルティング
を見る

https://www.jmac.co.jp/consulting/category/operation/grand_design.html

このような課題はありませんか？

- 中長期計画実現に向けたIT戦略、ITグランドデザインの立案をしたい
- IT開発予算・運用コスト最適化のためにIT戦略、ITグランドデザイン立案をしたい
- IT運用アウトソーシング化のためのIT戦略を立てたい
- 場当たりできなシステム導入ではなく、ITグランドデザインを描いた上で、IT開発ロードマップを描きたい



企業競争力強化に寄与し、
実現性のあるIT戦略・グランドデザインを立案する！

単に業務の省力化や効率化だけに留まらず、ITの利活用でどのようにして企業競争力を高めていくか、中長期的なIT戦略の立案が重要です。しかし、IT戦略の実行に必要なITシステム投資への予算・人的リソースには限りがあります。

最適なITシステム投資を行うためには、投資の優先順位を定めたITグランドデザイン（IT投資計画）を立案することが必要です。また、経営方針・中長期経営計画の実現に寄与するIT戦略・ITグランドデザインを立案するには、現状の業務改革課題・システム課題の把握が不可欠です。

JMACは、中期計画・経営戦略・事業戦略立案および基幹システム再構築が伴う業務改革の豊富なコンサルティング経験を有しています。現状の業務改革課題・システム課題を把握し企業競争力向上に寄与し、実現性のあるIT戦略・ITグランドデザインを立案することができます。また、立案だけでなく実行まで支援することが可能です。

1. As-Is業務把握

- 経営方針・中長期経営計画の把握
- 業務改革課題の把握
- IT方針、セキュリティ方針の把握
- システム内容把握・システム機能評価

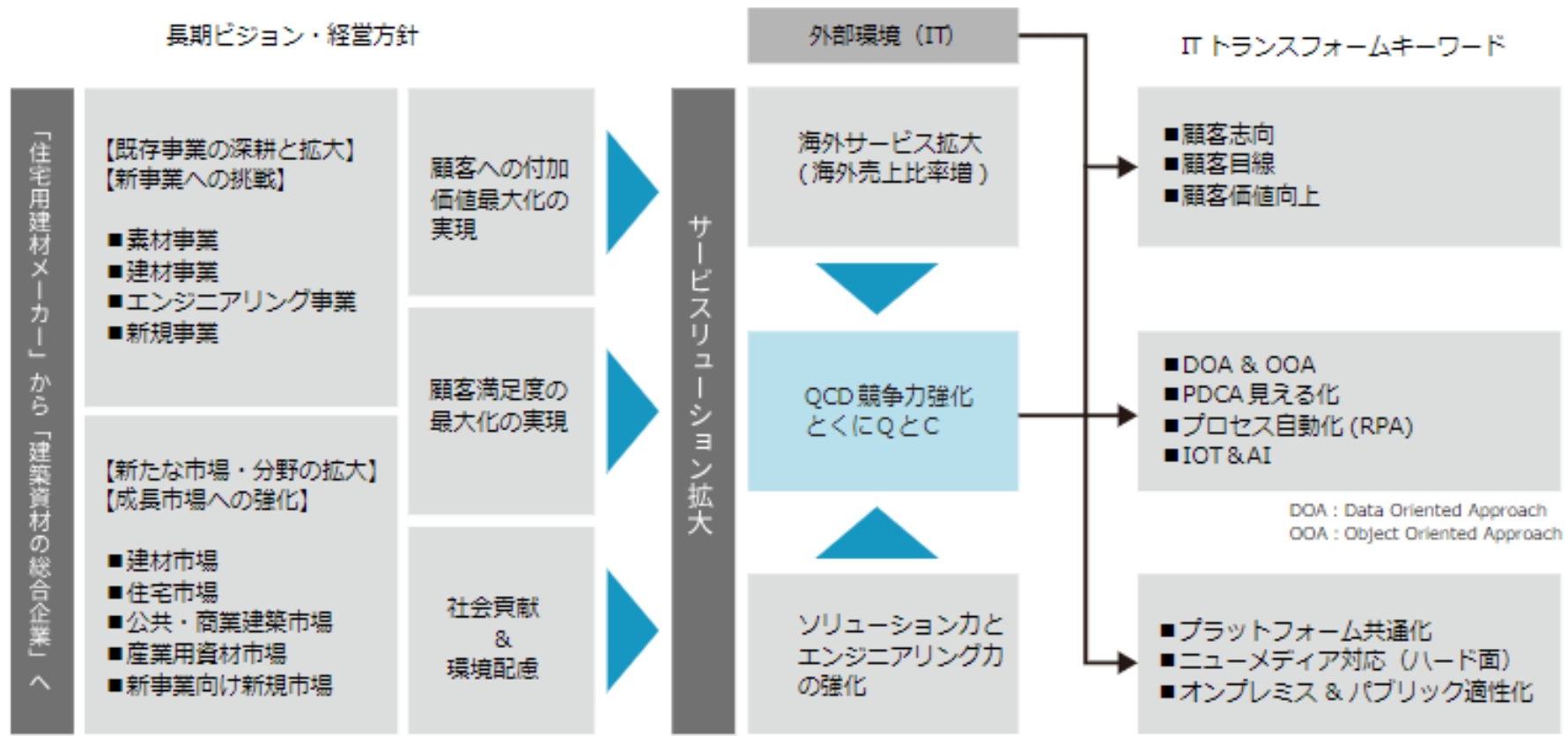
「1-④システム機能評価」の例

		■対象外 ■機能欠落 ■一部あり/不十分 ■あり/十分					
<IT module>		Component Configuration (主要)					
CRM領域		プロモーション管理	実績分析 需要予測	クレーム管理 問い合わせ管理	見積管理 見積原価積算	顧客カルテ管理	営業ツール管理
		売上・利益 予算管理	与信管理	契約管理	債権回収管理	行動管理	引合し情報 管理
現状システム	ES	Super Stream (アドオン)、顧客物件管理システム、iDB、Dr.Sum					
	ENG	見積作成システム					
システム統合状況		引合情報管理機は顧客物件管理を継続については、未検					
		■CRM領域において ■中計の売上目標 ■とくに顧客との ■取引先(受注先)					
問題・課題概要							
<IT module>		Component Configuration (主要)					
Sales Management 販売管理		受注管理	MPS 仕版在庫管理	在庫管理/在庫基準 管理(部品庫)	発注管理 施工指示	出荷管理	実行予算管理
		請求管理	債権回収管理	売上管理	製図構成管理	引合し情報 管理	物件収支管理
現状システム	ES	Super Stream(アドオン)、顧客物件管理システム、iPJ、Z@icos、ESCORT、iD					
	ENG	GUIPACK、WEB版基幹システム、在庫管理Excel					
システム統合状況		新基幹システムで統合の方向、ESP請求管理はESCORTを継続使用、売上管理機能、物件収益管理機能は、BIツールで対応方向(実行予算管理、物件収支管理は工事管理のコンポーネントと位置づけてもよい)					
		■販売管理領域における支援システムは、ENGは十分とは言えないが、必要最低限の機能として提供されている。 ESは、ほぼない ■現在検討中のシステム統合で採用されるシステムで、受注情報は統合される方向 ■取引先(受注先)マスターなどを統合化する必要がある ■実行予算管理機能を強化し、追加原価低減のための見える化を推進する					

2. IT戦略立案

- IT基本方針の設定
- IT戦略の立案

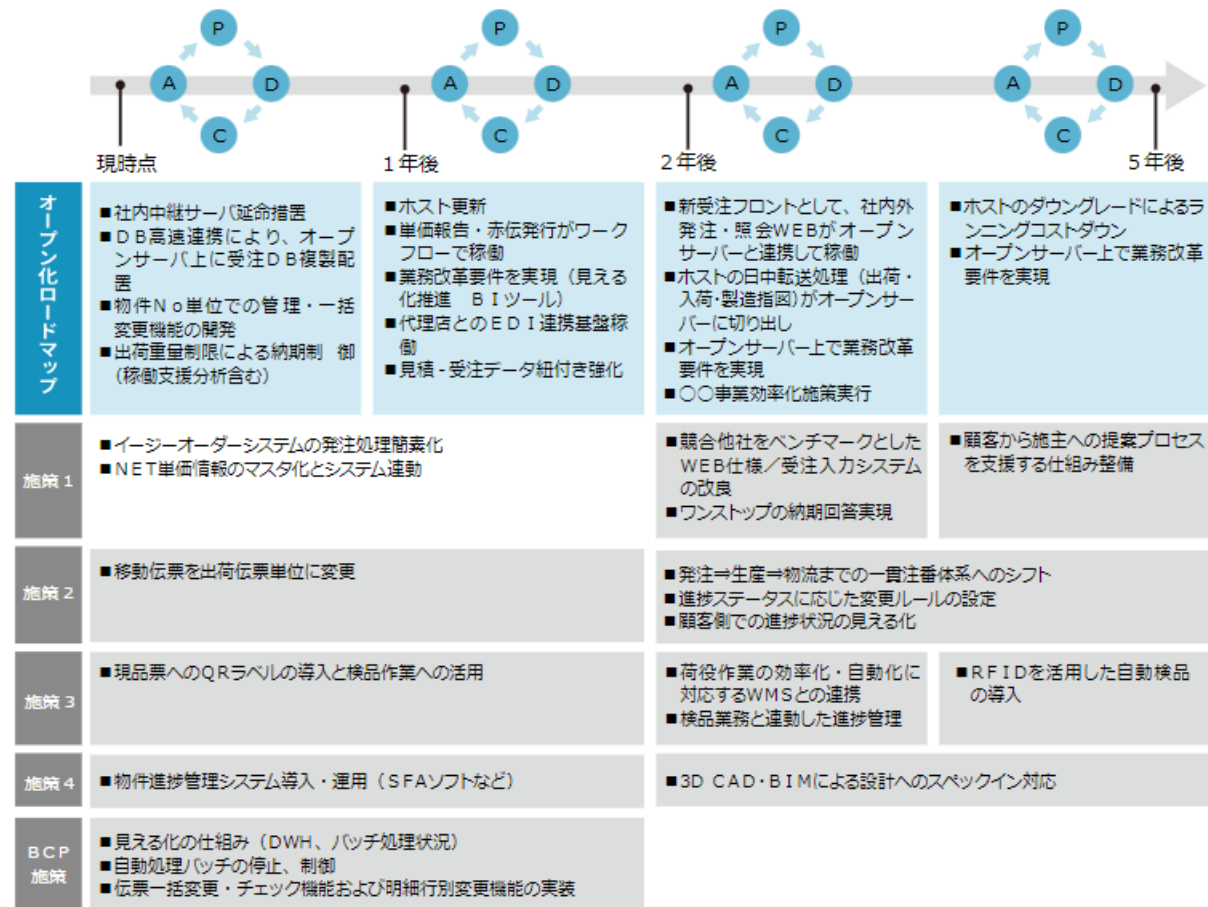
「2-①II 基本方針の設定」の例



3. ITグランドデザイン立案

- To-Be改革全体構想の立案
- ITグランドデザインの立案
- IT開発ロードマップの作成

「3-③IT 開発ロードマップの作成」の例



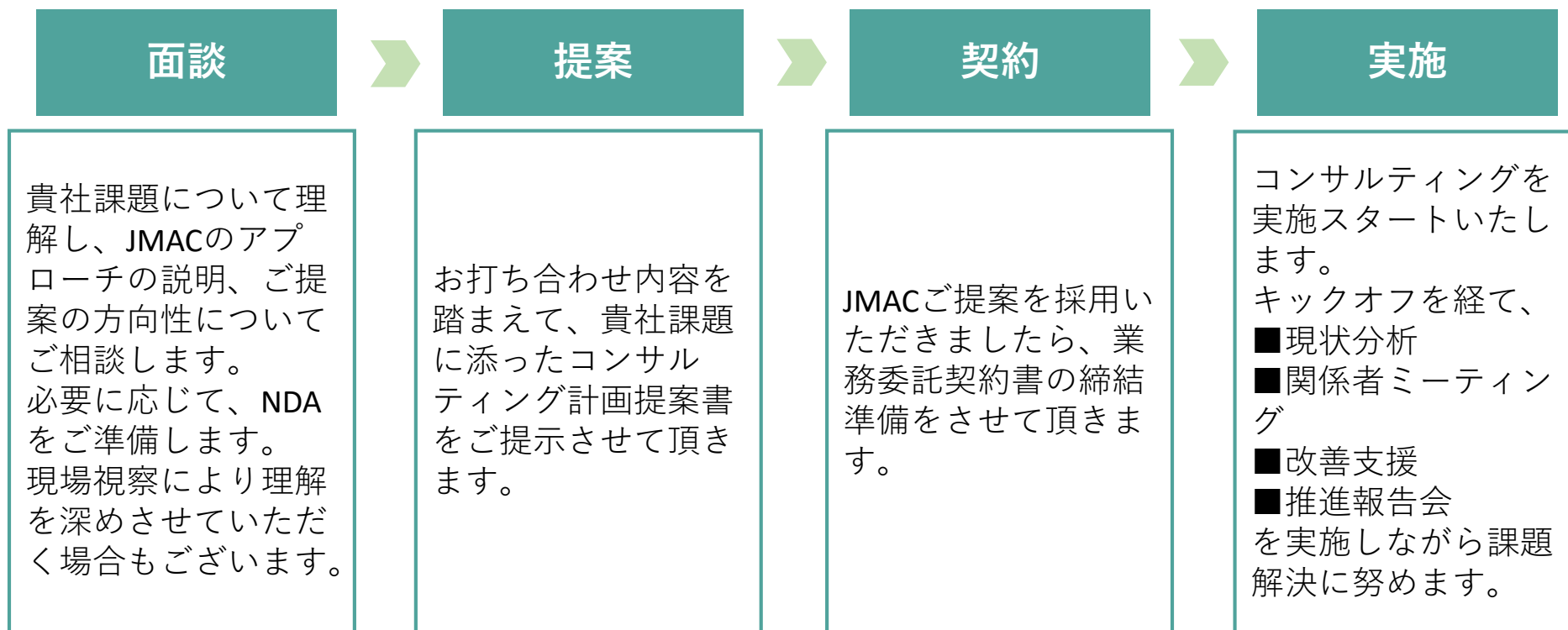
対象
部門

全業種

Case

業界	食品
会社プロフィール	海外のグローバル食品メーカー
テーマ	中長期計画の実現に向けたIT戦略・グランドデザインの立案支援
背景	中長期計画の売上拡大を実現するには、現在のITシステムのままでの業務では限界があり、抜本的なITの見直しが必要となった。
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none">•経営方針・中長期経営計画の把握•業務改革課題の把握•システム内容の把握、システム機能評価•IT戦略の立案•To-Be改革全体構想の立案•ITグランドデザインの立案

ご相談の流れ



お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://dlabo.jmac.co.jp/inquiry>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307