

業務改革として 基幹システム再構築を推進することによる、 企業競争力強化の実現

基幹システム導入 コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://dlabo.jmac.co.jp/inquiry>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- 基幹システム再構築のタイミングで業務を抜本的に見直し、業務の効率化・標準化、競争力強化を図りたい
- システム起点ではなく、業務起点でTo-Beプロセスを設計した上で基幹システム再構築を行いたい
- 自社に合った基幹システムパッケージを選定、導入したい
- 要件が過度に膨らまないように、費用対効果を考えてシステム必要機能を整理したい
- なるべくパッケージに合わせたいが、自社の強みに関わるところはカスタイズするなどメリハリつけて基幹システム再構築を行いたい
- ベンダー・パッケージ選定まででなく、基幹システム導入・開発時のPMO支援、定着化まで支援して欲しい



業務改革として基幹システム再構築を
推進することによる、企業競争力強化の実現

業務改革としての基幹システム再構築推進

基幹システム再構築のタイミングは、抜本的に業務を見直す絶好のタイミングです。JMACは、単なるERPシステム導入プロジェクトではなく、業務改革プロジェクトとして取り組みます。また、業務成熟度レベルを上げずに基幹システムを再構築しただけでは、システムの活用範囲が限定化され、ねらった成果を出せません。JMACは、業務成熟度レベルとシステム装備度レベルを適正化させることを基本方針としています。

To-Be業務設計、RFP作成、ベンダー選定、導入定着化までの一貫支援

「基幹システム」の再構築に向けて、現状実態把握・課題整理、To-Be（あるべき）業務の設計、RFP作成支援、ベンダー・パッケージ選定支援、システム導入・PMO支援、定着化支援まで一貫した支援を行います。

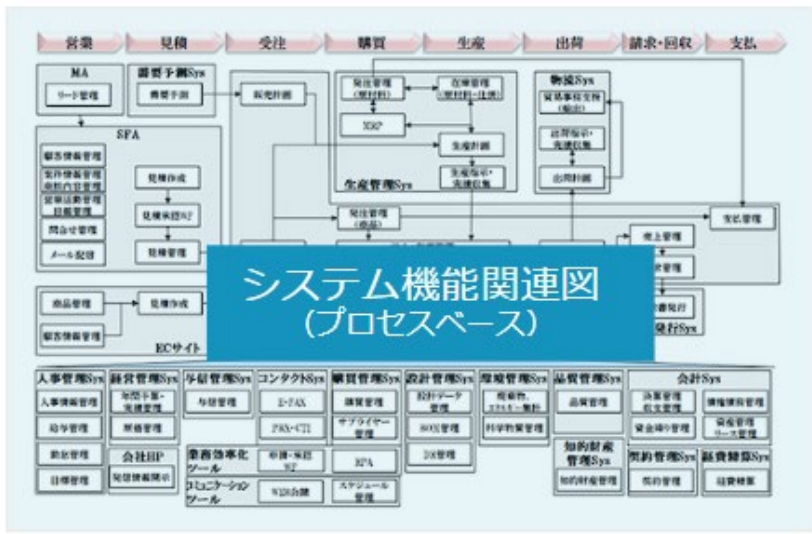
中立的な立場で最適なシステムを選定

特定のベンダー・パッケージに依存せずに中立の立場から、業務起点でTo-Be実現のために最適なシステム、長く付き合っていけるシステムベンダーを選定します。

1. As-Is業務把握	<ul style="list-style-type: none">● 業務項目・業務分担・業務量の見える化● 業務フローの見える化● システム構成、機能関連の見える化● 業務改革課題・システム課題の設定
2. To-Be業務設計	<ul style="list-style-type: none">● To-Be機能分担設計● To-Be業務プロセス設計● KPIの設定
3. RFP策定	<ul style="list-style-type: none">● システム機能要求の整理● RFP策定● システムベンダー・パッケージ候補の選定
4. ベンダー・パッケージ選定支援	<ul style="list-style-type: none">● ベンダー提案の評価● ROI算定
5. 基幹システム導入・PMO支援	<ul style="list-style-type: none">● 要件定義・To-Be業務設計の見直し支援● PMO支援
6. 定着化支援	<ul style="list-style-type: none">● 運用課題解決支援● KPIモニタリング、目標達成支援

コンサルティングの進め方

「2.To-Be 業務設計」「3.RFP 策定」の検討アウトプットイメージ



提案依頼書 (RFP) 目次

提案依頼書 (ハンダー)の厚紙罫に記載しよう項目

提案依頼書 (目次構成)

1. 目次	6. その他条件	100. 見積書提出に関する基本方針
2. 会社概要	7. 目的条件	① 概算見積書提出
3. 3R化の目的と効果	8. 品質条件	② 見積書提出
1) 3R化の意義	① 品質要件	③ 見積書提出
① 経営方針および課題	② 4R/5R条件	④ 見積書提出
② 実行のシステム構成及び課題の概要	③ 7-9-10-11	⑤ 見積書提出
③ 業務上の課題と期待	④ 7-9-10-11	⑥ 見積書提出
④ 業務上の課題に対する期待	⑤ 7-9-10-11	⑦ 見積書提出
2) 3R化の目的・目標	⑥ 7-9-10-11	⑧ 見積書提出
3) 3R化の課題	⑦ 7-9-10-11	⑨ 見積書提出
4) 3R化の前提条件 (除外条件)	⑧ 7-9-10-11	⑩ 見積書提出
① 除外条件の基本方針	⑨ 7-9-10-11	⑪ 見積書提出
② 除外条件に関する説明	⑩ 7-9-10-11	⑫ 見積書提出
③ 除外条件に関する説明	⑪ 7-9-10-11	⑬ 見積書提出
5. 3R化実施方針	⑫ 7-9-10-11	⑭ 見積書提出
1) 業務条件	⑬ 7-9-10-11	⑮ 見積書提出
2) 3R化実施条件	⑭ 7-9-10-11	⑯ 見積書提出
3) 7-9-10-11	⑮ 7-9-10-11	⑰ 見積書提出
4) 除外条件に関する条件	⑯ 7-9-10-11	⑱ 見積書提出
① 除外条件	⑰ 7-9-10-11	⑲ 見積書提出
② 除外条件	⑱ 7-9-10-11	⑳ 見積書提出
③ 除外条件	㉑ 7-9-10-11	㉒ 見積書提出
5) その他	㉒ 7-9-10-11	㉓ 見積書提出

対象 部門

ERPシステムを使用する部門

販売管理システム、在庫管理システム、購買管理システム、生産管理システム、会計システムなどを使用する部門

Case

業界	建材
会社プロフィール	連結売上高5,000億円程度の国内大手の建材メーカー
テーマ	全社業務改革および次期基幹システム再構築
背景	事業環境の厳しさが増すなか、経営基盤強化が急務となった。エリア・拠点および販売・製造・開発ごとに確立されている業務フローの全体最適および機能間でのつながりが弱く、柔軟な対応ができないシステムの再構築を目指し、全社業務改革および次期基幹システム再構築を推進することにした。
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none">•現状プロセスの把握と改革基本方針の設定•全体最適を目指したTo-Be業務プロセスの設計•情報システム再構築のための業務要件整備

ご相談の流れ

面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。
必要に応じて、NDAをご準備します。
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

実施

コンサルティングを実施スタートいたします。
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://dlabo.jmac.co.jp/inquiry>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307