## 調達改革の成功に向けた3要素

## Management 改革とは?

- ・リーダーが"強い調達"の目指す姿とその実現への道筋を明確に描く。 (中期/短期目標の展開と明示、体制の整備、等)
- ・目指す姿の実現にこだわり、実態との差異に対して粘り強く指導を続け、 第一線への理解の浸透を繰返し図る。

Mgt 改革 強い想い とこだわり

Process 改革 仕組みの整備

2

## 仕組みの改革とは? ・決められたルール・考え方

- ・決められたルール・考え方が、日常業務において スムーズに守られるようにする。 (間違わない、遅れない、ズレナイ、等)
- ・常に実態をモニタリングでき、狙いと異なる 状況が出たときに早期に対応できる。 (早くわかる、問題箇所がわかる、対応方向がわかる、等)

## Mind 改革とは?

- ・各担当が成功体験を通じて、"強い調達"の姿を理解し、自らの役割を意識して業務推進を図る。
- ・より高い水準の発想を追求するスキル·技術を 身につける。

Mind 改革 成功体験に 基づく体得