

M&Aを行う目的を明確にし、 M&A後の経営改革・現場改革を実行する

M&A・PMI コンサルティング

詳しいご内容・お打ち合わせをご希望の場合は、
下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ番号：03-4531-4307



お問い合わせフォーム

このような課題はありませんか？

- 自社が検討した成長戦略にマッチする買収候補企業がある
- 買収候補企業へ説明するM&A戦略を練り上げたい
- 買収候補企業の事業性やリスク、企業体質を評価したい
- 買収した企業の経営改革・収益改革を支援してほしい
- 買収した企業との事業シナジー創出をサポートしてほしい



M&Aを行う目的を明確にし、
M&A後の経営改革・現場改革を実行する！

製造業のM&Aにおいては、技術の見極めが最も重要なポイントになります。M&A戦略の中で、必要な技術が何かを明確にし、事業化のイメージを明確にしておくことが重要です。

しかしながら、技術情報は社外秘であり、かつ、技術者は外部連携は得意ではないのが特徴です。これらの背景から、M&Aを通じて企業買収しても簡単には技術シナジーが生まれにくいのが実態です。



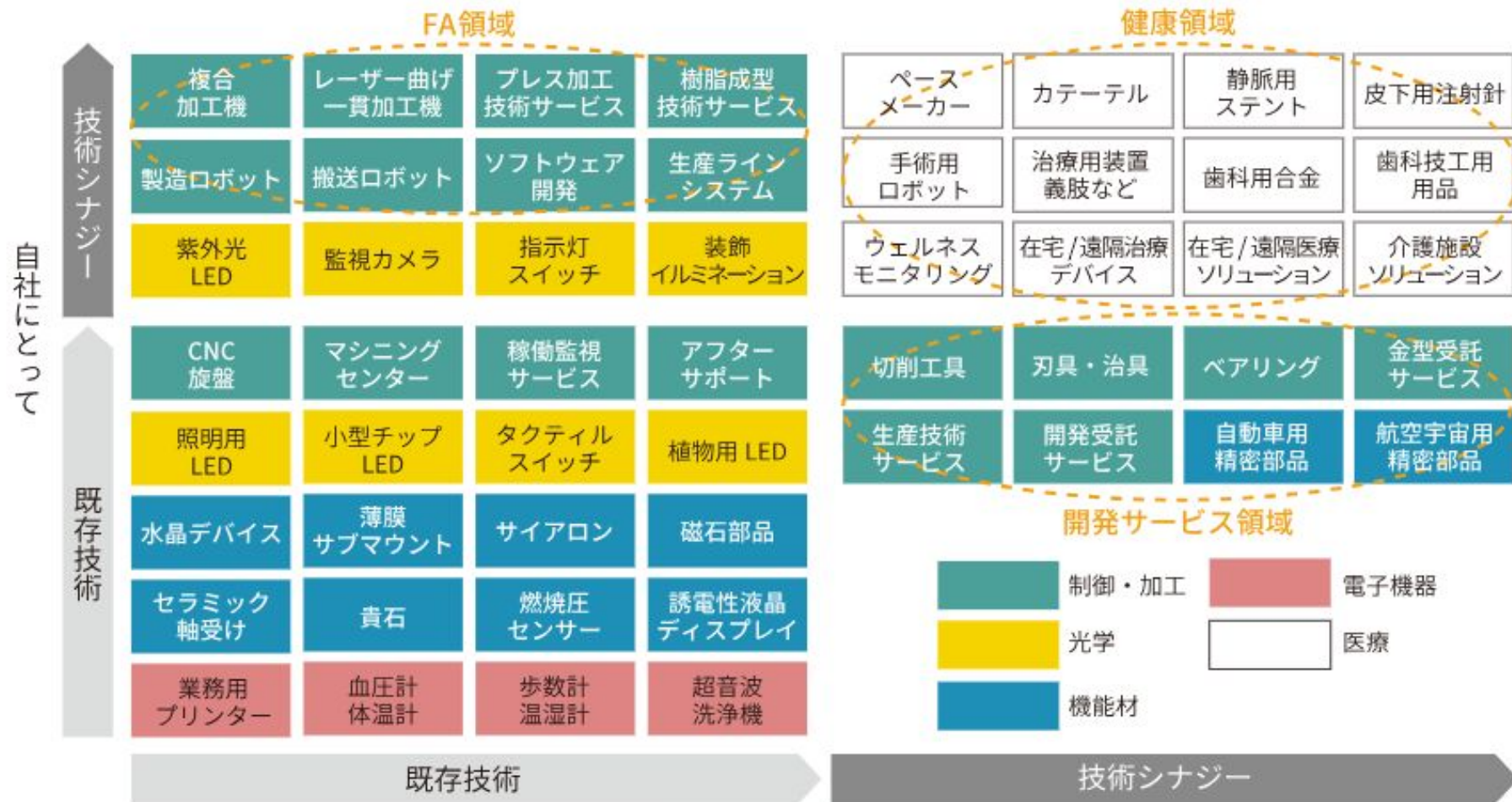
JMACの 特徴

JMACは、日本一製造業の実態に精通しているコンサルティングファームであると自負しています。DDにおいては、双方の簡易な技術棚卸を通じて、事業シナジーの可能性を評価します。PMIにおいては、双方の戦略・機能・組織を理解しつつも、シナジーが実現できるよう調整いたします。

JMACのコンサルティングの特徴

製造業のM&Aは、特に技術領域のシナジーの評価の見極めが重要になります。

保有技術シナジーマップ (イメージ)

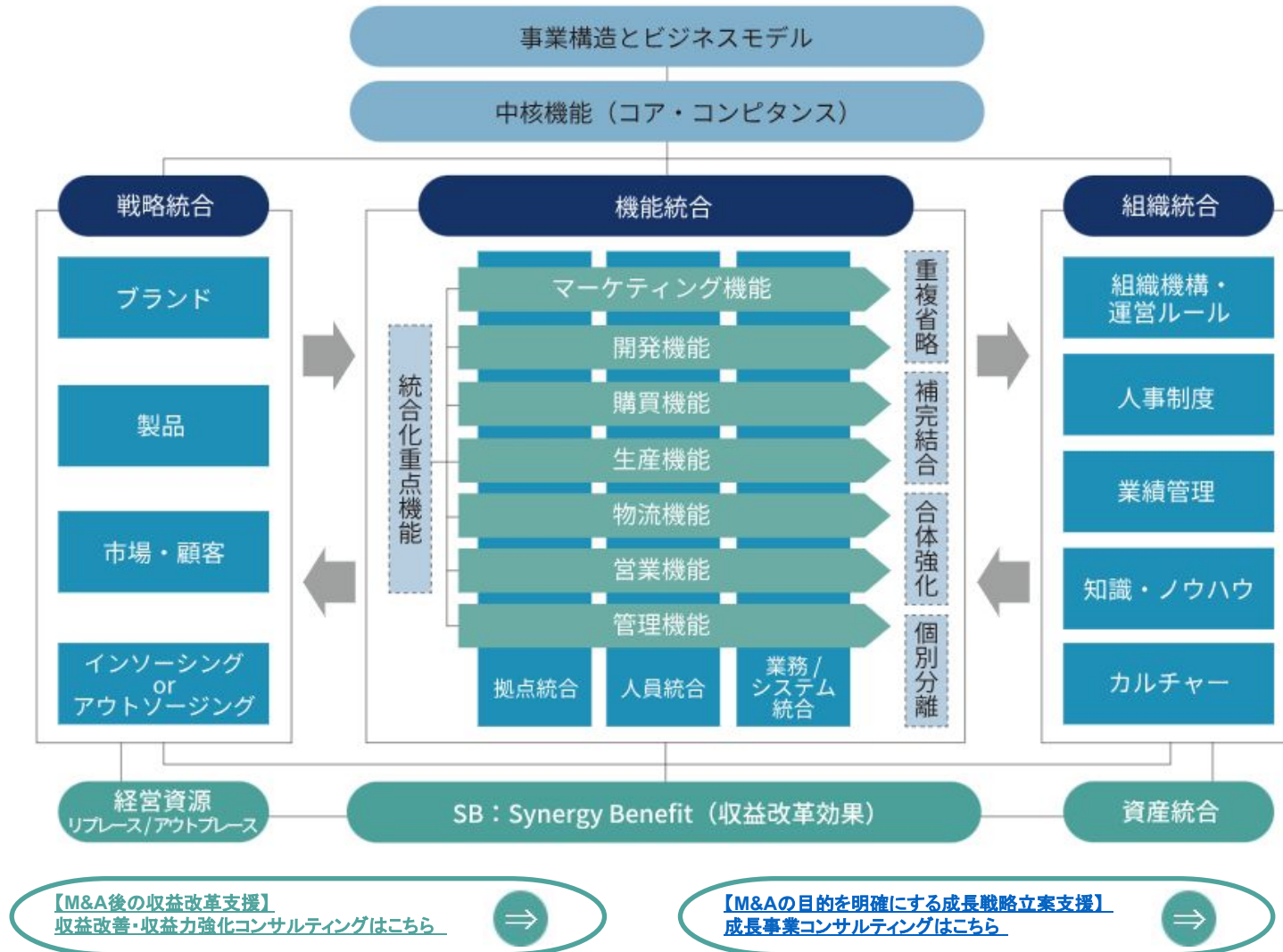


買収候補先にとって

<h2>1.M&A戦略策定</h2>	<ul style="list-style-type: none">● 現在の事業/保有技術診断、業界分析・事業環境分析● 技術シナジーの明確化と新たなビジネスモデル等の検討● 実現に向けたM&Aスキームの検討
<h2>2.プレDD</h2>	<ul style="list-style-type: none">● 買収企業のソーシング● 買収企業の基本的な調査、保有技術情報収集● 基礎的なデューデリジェンス● 関係構築、交渉サポート
<h2>3.事業DD</h2>	<ul style="list-style-type: none">● ビジネスデューデリジェンス支援● 保有技術評価を含むバリュエーションに関するアドバイス● 合併・統合後のビジネスモデルの企画と将来性・リスク評価● 契約・取引等のエグゼキューション支援 <p>※提携しているFAと共同で支援いたします。</p>
<h2>4. PMI</h2>	<ul style="list-style-type: none">● 移行計画の作成と実施支援● 必要に応じた経営人材・専門人材の派遣・出向● 戦略統合・機能統合・組織統合の実行支援

コンサルティングの進め方

戦略・機能・組織の統合視点から個別検証を通じ、PMI戦略の実行を支援します。



対象部門

- 製造業
- 役員
- 経営企画部門 など

Case

業界	機械設備製造業界
会社プロフィール	非上場自動車用溶接設備メーカー
テーマ	事業デューデリジェンス・PMI支援
背景	製造業に強みを持つコンサルティングファームであることから、事業 DDからPMIまでを一貫して受託
取り組み内容	<ul style="list-style-type: none">● 自動車業界のモデルチェンジ、設備更改タイミングなどの市場調査● 保有技術・保有設備評価を含むバリュエーションへのアドバイス● 資材調達、製造のマネジメント、品質不具合などの改善余地試算● 現場を巻き込んだ主要施策の具体化及び、実行マネジメント支援● 改善活動のKPI設定、経営成果への紐づけ、PDCAの仕組み化

面談

貴社課題について理解し、JMACのアプローチの説明、ご提案の方向性についてご相談します。
必要に応じて、NDAをご準備します。
現場視察により理解を深めさせていただく場合もございます。

提案

お打ち合わせ内容を踏まえて、貴社課題に添ったコンサルティング計画提案書をご提示させていただきます。

契約

JMACご提案を採用いただきましたら、業務委託契約書の締結準備をさせていただきます。

実施

コンサルティングを実施スタートいたします。
キックオフを経て、

- 現状分析
- 関係者ミーティング
- 改善支援
- 推進報告会

を実施しながら課題解決に努めます。

お問い合わせ先：
株式会社日本能率協会コンサルティング
ビジネスイノベーション本部

お問い合わせフォーム：<https://www.jmac.co.jp/inquiry/reply/contact.html>
お問い合わせ電話番号：03-4531-4307